



# **COMUNE DI CASTELNUOVO BERARDENGA (SI)**

**RELAZIONE DI FINE MANDATO**

**2014**

## **Premessa**

La presente relazione viene redatta dal nostro ente ai sensi dell'art. 4 del Decreto Legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17 e 26 della Legge 5 maggio 2009, n. 42" per descrivere le principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

- sistema e esiti dei controlli interni;
- eventuali rilievi della Corte dei Conti;
- azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard;
- situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati dall'ente ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del codice civile, ed indicando azioni intraprese per porvi rimedio;
- azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi;
- quantificazione della misura dell'indebitamento dell'ente.

Ai sensi del D.M. 26 aprile 2013 (pubblicato in G.U. n. 124 del 29 maggio 2013), la presente relazione è sottoscritta dal Sindaco entro il novantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato e, non oltre dieci giorni dopo la sottoscrizione della stessa, deve risultare certificata dall'organo di revisione dell'ente e trasmessa al tavolo tecnico interistituzionale istituito presso la Conferenza permanente per il coordinamento della finanza pubblica.

L'esposizione di molti dati viene riportata secondo uno schema già adottato per altri adempimenti di legge in materia per operare un raccordo tecnico e sistematico fra i vari dati ed anche nella finalità di non aggravare il carico degli adempimenti dell'ente.

La maggior parte delle tabelle, di seguito riportate, sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio ex art. 161 del tuoei e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alla Sezione regionale di controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'art. 1, comma 166 e seguenti della Legge n. 266 del 2005. Pertanto, i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'ente.

Per tutti i campi, indicati nell'allegato B del D.M. 26 aprile 2013, dove veniva prevista la compilazione dei dati per l'anno di fine mandato del sindaco, i dati che sono stati indicati sono quelli risultanti dall'ultimo certificato al rendiconto approvato ed inviato, quindi anno 2012.

I dati indicati per il 2013, quando previsti e segnati, sono dati da preconsuntivo, essendo la scadenza del termine per l'approvazione del rendiconto di gestione per l'anno 2013 postuma rispetto alla data di redazione del presente documento.

## 1 PARTE I - DATI GENERALI

## 1.1 Popolazione residente

La popolazione residente nel periodo in esame ha registrato le seguenti variazioni:

Popolazione	2009	2010	2011	2012	2013
Residenti al 31.12	8.992	9.133	9.235	9.278	9.115

## 1.2 Organi politici

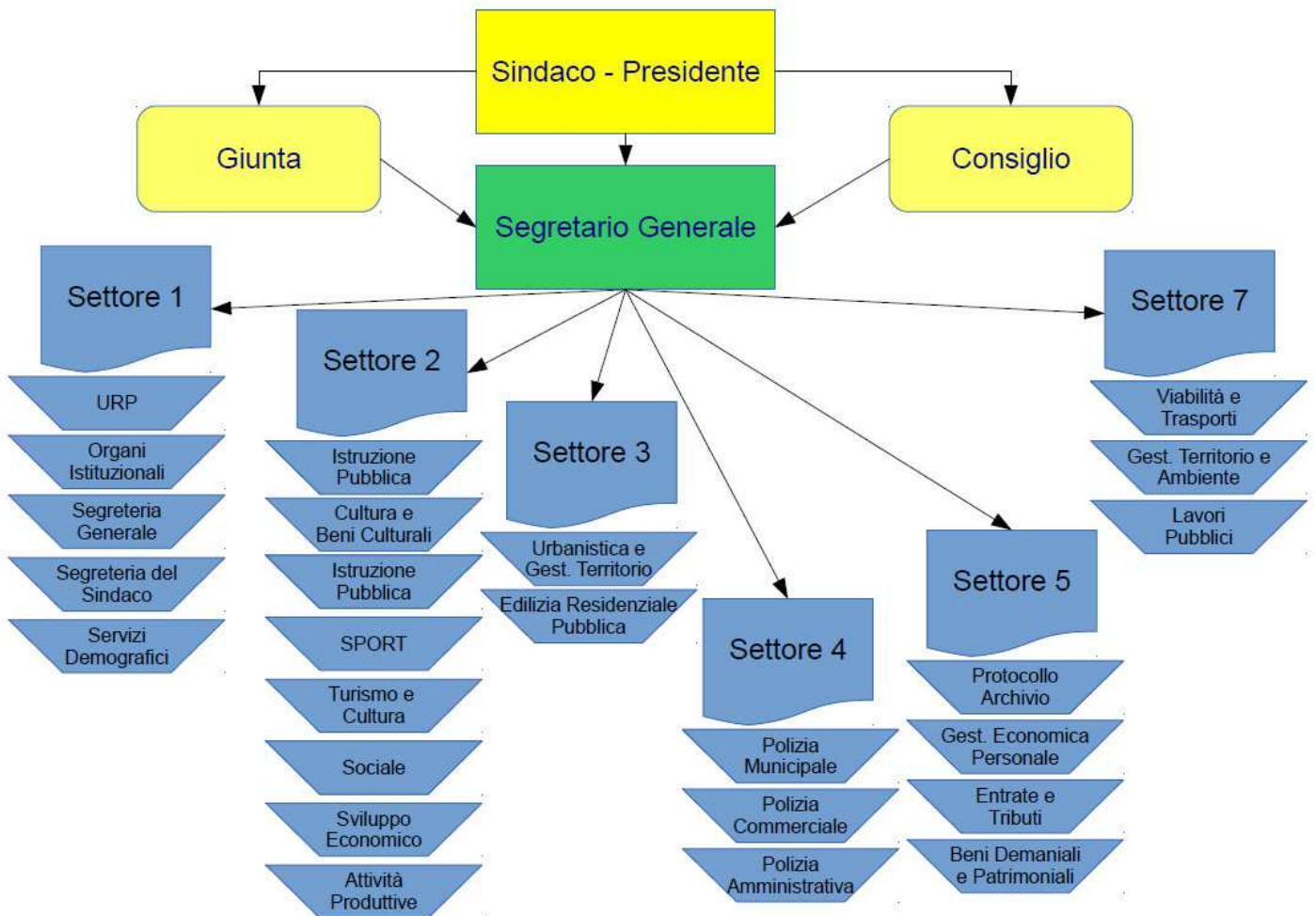
Gli amministratori in carica, che hanno concorso al perseguimento dei risultati di mandato, sono i seguenti:

Composizione Consiglio e Giunta	Titolo	Lista politica
Bozzi Roberto	sindaco	centro sinistra
Ciappi Mario	assessore fino a giugno 2012	centro sinistra
Giannetti Mauro	assessore	centro sinistra
Giannettoni Filippo	assessore	centro sinistra
Giovani Annalisa	assessore	centro sinistra
Nepi Fabrizio	vicesindaco	centro sinistra
Pacenti Letizia	assessore dal 11.09.2009	centro sinistra
Borgogni Martina	consigliere maggioranza	centro sinistra
Brogi Paola	consigliere maggioranza	centro sinistra
Carapelli Alessandro	consigliere minoranza	centro destra
Carnasciali Pier Luigi	consigliere maggioranza	centro sinistra
Chiaroni Andrea	consigliere maggioranza	centro sinistra
Di Pasquale Roberta	consigliere maggioranza	centro sinistra
Finetti Stefano	consigliere minoranza	lista civica
Fregoli Tiziana	consigliere maggioranza	centro sinistra
Maggi Chiara	consigliere maggioranza	centro sinistra
Romboli Luigi	consigliere minoranza	centro destra
Rosso Lorenzo	consigliere minoranza	centro destra
Santini Maris	consigliere maggioranza	centro sinistra
Scali Francesca	consigliere maggioranza	centro sinistra
Stasi Giuseppe	consigliere maggioranza	centro sinistra
Veneri Marcello	consigliere minoranza	centro destra
Vigni Fabio	consigliere maggioranza	centro sinistra

**1.3 Struttura organizzativa**

L'organigramma dell'ente è così riassumibile:

Organigramma	Denominazione
Segretario Generale:	Simone Cucinotta
Numero dirigenti	N. 0
Numero posizioni organizzative	N. 6
Numero totale personale dipendente	N. 40
Struttura organizzativa dell'ente:	
Settore:	SETTORE 1 - Segreteria, Affari Generali, Anagrafe e Stato Civile, U.R.P. (ufficio relazioni con il pubblico) e Comunicazione
Settore:	SETTORE 2 - S.U.A.P., Sociale, Scuola, Cultura, Associazionismo e Sport
Settore:	SETTORE 3 - Urbanistica, Edilizia Privata, Patrimonio
Settore:	SETTORE 4 - Polizia Municipale
Settore:	SETTORE 5 - Personale (trattamento economico), Bilancio, Tributi, Protocollo, Informatica e Telefonia
Settore:	SETTORE 7 - Lavori Pubblici, Manutenzione del Patrimonio



### 1.4 Condizione giuridica dell'ente

Nel periodo del mandato	Stato
L'ente è commissariato o lo è stato nel periodo di mandato	NO

### 1.5 Condizione finanziaria dell'ente

Nel periodo del mandato	Stato
l'ente ha dichiarato il dissesto finanziario ai sensi dell'art. 244 TUEL	NO
l'ente ha dichiarato il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243-bis TUEL	NO
l'ente ha fatto ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter e 243-quinquies del TUEL	NO
l'ente ha fatto ricorso al contributo di cui all'art. 3-bis del D.L. 174/12 convertito con L. 213/12	NO

### 1.6 Situazione di contesto interno/esterno

Nella seguente tabella vengono descritti in sintesi, per ogni settore fondamentale del nostro ente, le principali soluzioni realizzate durante il mandato. Essendo il Sindaco al suo secondo mandato, diversi elementi di criticità, trovati all'inizio del primo mandato, furono affrontati e superati in quella sede. Nel mandato che va dal 2009 al 2014 lo sforzo dell'Amministrazione è stato diretto al miglioramento dei risultati raggiunti ed al superamento delle nuove criticità emerse nel mentre. Un dettagliato rapporto sui diversi temi è consultabile sul sito istituzionale del comune di Castelnuovo Berardenga.

Settore/Servizio	Criticità riscontrate	Soluzioni realizzate
SETTORE 1 - Segreteria, Affari generali, Anagrafe e Stato Civile, U.R.P. (ufficio relazioni con il pubblico) e Comunicazione	Le nuove norme in materia di flussi documentali, anticorruzione e trasparenza, procedimenti di rilascio delle certificazioni e delle attestazioni, il sistema di comunicazione hanno portato ad un percorso a tappe forzate negli ultimi anni del mandato	Risorse dedicate all'informazione e alle relazioni. Garante per la comunicazione, responsabile per la trasparenza e corruzione (segretario generale), l'adozione di diversi regolamenti. Informatizzazione completa dei flussi documentali (PEC ed email).
SETTORE 2 - S.U.A.P., Sociale, Scuola, Cultura, Associazionismo e Sport	Situazione economica, degeneratasi. Nuove regole dettate dalle norme sul SUAP telematico.	Attenzione ai bisogni dei cittadini e alle associazioni che forniscono assistenza sociale. Gestione integrata dei servizi e convenzioni. 8 Alloggi a canone concordato. Promozione dell'accoglienza e dell'integrazione.
SETTORE 3 - Urbanistica, Edilizia Privata, Patrimonio	Le norme urbanistiche intervenute hanno imposto un ripensamento degli strumenti adottati. L'iter particolarmente articolato ha frenato l'approvazione di un nuovo regolamento urbanistico. Difficile lettura coordinata di tutte le banche dati territoriali	E' stato completato un lavoro di implementazione di un SIT. Nel 2009 inizia iter di adozione del RU. 2010 documento preliminare di valutazione integrata. 2011 confronto con i cittadini. 2012 adozione nuovo RU. Entro fine mandato è prevista l'approvazione
SETTORE 4 - Polizia Municipale	Le norme intervenute hanno reso problematico mantenere un comando adeguatamente dotato. L'estensione del territorio non aiuta la strutturazione dei servizi e la parcellizzazione territoriale ha un forte impatto	soluzioni organizzative per permettere di continuare a svolgere i servizi interni e soprattutto esterni con i pochi agenti rimasti. attenta politica di gestione dell'orario di lavoro, unitamente a strumenti di incentivazione, previsti dalle norme.

## COMUNE DI CASTELNUOVO BERARDENGA (SI)

SETTORE 5 - Personale (trattamento economico), Bilancio, Tributi, Protocollo, Informatica e Telefonia	Il federalismo tributario, il continuo cambio normativo fiscale. La riduzione sostanziale delle risorse centrali. Date sempre meno certe. Aumento dei costi di gestione utenze comunicazione.	Leva sulle entrate proprie. Recupero dell'evasione tributaria per equità fiscale. Completamento della fase di accertamento dell'ICI fino al 2011. Internalizzazione di fasi di procedimento. Piani di razionalizzazione della telefonia e delle comunicazioni.
SETTORE 7 - Lavori Pubblici, Manutenzione del patrimonio	Necessità di valorizzazione di una parte del patrimonio. Eventi meteorici sempre più dannosi. Minori risorse disponibili per enti terzi. Mancato sostegno finanziario da parte dei FMPS. Aumentata richiesta di posti nido e sistemazioni scolastiche. Sociale	Nuova RSA. Sistemazione piscina Pianella. Impianti fognari capoluogo. Asilo nido a Pontignano. Ampliamenti siti scolastici e nuova scuola capoluogo. Parcheggi di prossimità. Illuminazione pubblica. Centri di raccolta RSU. Case dell'acqua. Bandi regionali

### 1.7 Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUOEL

Il numero dei parametri obiettivi di deficitarietà risultati positivi all'inizio ed alla fine del mandato sono riepilogati nella seguente tabella:

Parametri obiettivi	Rendiconto inizio mandato	Rendiconto fine mandato
Parametri positivi	0 su 10	1 su 10

<b>2 PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO</b>
--

## 2.1 Attività normativa

Le modifiche statutarie e le modifiche/adozioni regolamentari effettuate nel corso del mandato sono riepilogate nella seguente tabella:

1. [Regolamento per l'\*\*Organizzazione degli Uffici e dei Servizi\*\* -](#)
2. [Regolamento Comunale dei Servizi Educativi per la \*\*Prima Infanzia\*\* - Gestione dei Nidi d'Infanzia -](#)
3. [Regolamento per il \*\*Consiglio Comunale\*\*](#)
4. [Regolamento per la concessione di \*\*Contributi e Benefici Economici\*\* ad associazioni ed enti pubblici e privati](#)
5. [Regolamento per l'acquisizione di \*\*Servizi in Economia\*\*](#)
6. [Regolamento per l'acquisizione di \*\*Beni in Economia\*\*](#)
7. [Regolamento di \*\*Igiene\*\* \(](#)
8. [Regolamento Comunale per la disciplina della compartecipazione dell'\*\*Addizionale I.R.P.E.F.\*\*](#)
9. [Regolamento Comunale sugli \*\*Impianti Illuminanti\*\*](#)
10. [Regolamento delle attività di \*\*Acconciatore, Estetista\*\* ed attività assimilate](#)
11. [Piano Comunale per l'esercizio del \*\*Commercio su Aree Pubbliche\*\*](#)
12. [Regolamento Comunale per la disciplina della organizzazione e dello svolgimento delle funzioni comunali in materia di \*\*Commercio su Aree Pubbliche\*\*](#)
13. [Regolamento sulla \*\*Pubblicazione delle Deliberazioni e delle Determinazioni\*\* sul sito Internet dell'ente](#)
14. [Regolamento Comunale per l'applicazione dell'imposta comunale sugli immobili \*\*I.C.I.\*\*](#)
15. [Regolamento per la residenza sanitaria assistita di \*\*Villa Chigi R.S.A.\*\*](#)
16. [Regolamento delle \*\*Strade Vicinali\*\* d'uso pubblico](#)
17. [Regolamento per l'applicazione della tariffa del Servizio di Gestione dei Rifiuti Urbani nell'\*\*ATO8 T.I.A.\*\*](#)
18. [Regolamento di Organizzazione e Funzionamento dell'Ufficio Relazioni con il Pubblico \*\*U.R.P.\*\*](#)
19. [Regolamento per la Disciplina Generale delle \*\*Entrate Comunali\*\*](#)
20. [DEL GC n. 134 del 21/12/2011, Regolamento Comunale per la \*\*ripartizione del fondo di incentivazione\*\* per la progettazione di \*\*opere pubbliche\*\* e di atti di \*\*pianificazione\*\*](#)
21. [Regolamento della \*\*Consulta Venatoria\*\*](#)
22. [Regolamento sulla \*\*Tassa di Soggiorno\*\*](#)
23. [Regolamento per la \*\*Gestione e l'Uso degli Impianti Sportivi Comunali\*\*](#)
24. [Regolamento per la \*\*Imposta Municipale Propria I.M.U.\*\*](#)
25. [Regolamento Comunale sul \*\*SISTEMA DEI CONTROLLI INTERNI\*\*](#)
26. [Regolamento Comunale sulle \*\*ALIENAZIONI E USO DEL PATRIMONIO\*\*](#)
27. [Regolamento Comunale \*\*TOPONOMASTICA E NUMERAZIONE CIVICA\*\*](#)
28. [Regolamento Comunale in materia di \*\*DIRITTO ALLO STUDIO\*\*](#)
29. [Regolamento Comunale per l'istituzione del tributo sui rifiuti e sui servizi \(\*\*TARES\*\*\)](#)
30. [Regolamento del \*\*Museo del Paesaggio\*\*](#)
31. [Regolamento \*\*Sanzioni\*\* per \*\*Opere Abusive\*\* in aree con \*\*Vincolo Paesaggistico\*\*](#)

## 2.2 Attività tributaria

### 2.2.1 ICI/IMU

Nella seguente tabella vengono riportate le tre principali aliquote applicate (per abitazione principale e relativa detrazione, per altri immobili e, limitatamente all'IMU, per i fabbricati rurali strumentali):

Aliquote ICI/IMU	2009	2010	2011	2012	2013
Aliquota abitazione principale	4,40%	4,40%	4,40%	4,00%	4,00%
Detrazione abitazione principale	103,29	103,29	103,29	200,00	200,00
Altri immobili	7,00%	7,00%	7,00%	10,60%	10,60%
Fabbricati rurali e strumentali (solo IMU)	0,00%	0,00%	0,00%	1,80%	1,80%

### 2.2.2 Addizionale IRPEF

Nella seguente tabella vengono riportate l'aliquota massima applicata, le fasce di esenzione e le eventuali differenziazioni di aliquota:

Addizionale IRPEF	2009	2010	2011	2012	2013
Aliquota massima	0,80%	0,80%	0,80%	0,80%	0,80%
Fascia esenzione	9000	9000	9000	10000	10000
Differenziazione aliquote	SI	SI	SI	NO	NO

### 2.2.3 Prelievi sui rifiuti

A seguire vengono evidenziati il tasso di copertura dei costi del servizio ed il costo pro-capite:

Prelievi sui rifiuti	2009	2010	2011	2012	2013
Tasso di copertura	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Costo del servizio procapite	127,43	131,41	129,55	140,84	141,25
Tipologia di prelievo	TARIFFA	TARIFFA	TARIFFA	TARIFFA	TRIBUTO



## 2.3 Attività amministrativa

### 2.3.1 Sistema ed esiti dei controlli interni

Nel rispetto delle previsioni di cui al D.Lgs. n. 267/2000 ed ai sensi del vigente Statuto (articolo 39) nonché del vigente regolamento sull'organizzazione degli uffici, approvato con delibera n. 133 del 21.12.2011, e del regolamento sui controlli interni approvato con deliberazione di Consiglio Comunale nr. 9 del 25.01.2013, il nostro Ente ha adottato un sistema dei controlli interni, articolato secondo le logiche della pianificazione e controllo per obiettivi, orientato:

- alla verifica dell'efficienza, dell'efficacia e dell'economicità dell'azione svolta,
- alla valutazione dell'adeguatezza delle scelte compiute e della congruenza delle stesse rispetto agli obiettivi definiti,
- al costante mantenimento degli equilibri finanziari della gestione e degli obiettivi di finanza pubblica previsti nel patto di stabilità.

Il sistema di controlli interni prevede, oltre alle attività di controllo sulla regolarità amministrativa e contabile, assicurata rispettivamente da ogni responsabile di servizio e dal responsabile del servizio finanziario, anche la formale assegnazione degli obiettivi e delle risorse ai responsabili dei servizi nonché il procedimento di verifica sullo stato di attuazione degli obiettivi e dei programmi che, nel periodo di mandato, sono riconducibili ai seguenti atti:

<b>Adozioni atti rilevanti ai fini del controllo interno</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Assegnazione risorse ed obiettivi ai Responsabili - Approvazione PEG/PDO	25/02/2009	17/03/2010	12/08/2011	29/05/2012	02/10/2013
Verifica avanzamento obiettivi	27/11/2009	30/11/2010	30/11/2011	30/11/2012	29/11/2013
Verifica attuazione programmi	29/09/2009	29/09/2010	28/09/2011	28/09/2012	30/09/2013

Con riferimento agli obiettivi di gestione assegnati agli uffici ed agli indicatori ad essi associati, si conferma che, anche nel nostro ente, nel corso del mandato in esame, sono state poste in essere una serie di iniziative di carattere gestionale ed operativo volte:

- a consolidare, presso i responsabili degli uffici, la logica della direzione per obiettivi,
- al contenimento del numero degli obiettivi in funzione della loro rilevanza gestionale e, nel contempo, al rafforzamento delle modalità di misurazione dei risultati.

Con riferimento alle attività di Controllo sulla qualità dei servizi erogati, al fine di porre in essere iniziative volte garantire il miglioramento della qualità percepita dai cittadini-utenti, anche promuovendo la semplificazione e l'innovazione dei processi di erogazione, nel nostro ente sono stati attuati interventi finalizzati:

- alla misurazione della qualità percepita, attraverso lo svolgimento di campagne mirate di customer satisfaction,
- all'adozione di piani interni di miglioramento gestionale, tesi alla semplificazione e dematerializzazione dei processi nonché alla semplificazione amministrativa,
- alla promozione di specifiche campagne di ascolto degli utenti da parte dei responsabili dei singoli uffici.

### 2.3.2 Controllo di gestione

I principali obiettivi inseriti nel programma di mandato ed il livello della loro realizzazione alla fine del mandato sono sintetizzati nella seguente tabella:

Descrizione	Inizio mandato	Fine mandato
Personale - Razionalizzazione della pianta organica (n. dipendenti)	43	40
Personale - Razionalizzazione degli uffici (n. uffici)	16	16
Personale - Razionalizzazione orari apertura al pubblico degli uffici (n. ore settimana)	25	25
Lavori pubblici - investimenti programmati (in milioni di euro)	7.008.574	2.056.000
Lavori pubblici - investimenti impegnati (in milioni di euro)	5.432.060	166.313
Gestione del territorio - n. concessioni edilizie rilasciate	55	31
Gestione del territorio - tempi medi di rilascio concessioni edilizie (in giorni)	45	20
Istruzione pubblica - Ricettività servizio mensa scolastica (n. pasti erogati)	42.158	53.028
Istruzione pubblica - Ricettività servizio trasposto scolastico (n. utenti)	285	298
Istruzione pubblica - Ricettività servizio asili nido (n. utenti)	40	42
Ciclo dei rifiuti - % di raccolta differenziata	27	32
Servizi sociali - Livello di assistenza agli anziani (n. posti disponibili)	20	43
Servizi sociali - Livello di assistenza all'infanzia (N. ore erogate)	8	13
Turismo - Iniziative per lo sviluppo turistico (n. iniziative realizzate)	11	12

### 2.3.3 Controllo strategico

L'ente non ha valorizzato questo aspetto in quanto non dovuto.

### 2.3.4 Valutazione delle performance

Il sistema di valutazione permanente delle performance adottato dal nostro ente è orientato alla realizzazione delle finalità dell'ente, al miglioramento della qualità dei servizi erogati e alla valorizzazione della professionalità del personale; la performance è valutata con riferimento alla amministrazione nel suo complesso, alle unità organizzative o aree di responsabilità in cui si articola e ai singoli dipendenti.

La performance viene valutata sotto il profilo organizzativo ed individuale.

Il ciclo di gestione della performance adottato nel nostro ente si sviluppa nelle seguenti fasi:

- definizione e assegnazione degli obiettivi che si intendono raggiungere, dei valori attesi di risultato e dei rispettivi indicatori;
- collegamento tra gli obiettivi e l'allocazione delle risorse;
- monitoraggio in corso di esercizio e attivazione di eventuali interventi correttivi;
- misurazione e valutazione della performance organizzativa ed individuale;
- utilizzo dei sistemi premianti, secondo criteri di valorizzazione del merito;
- rendicontazione dei risultati agli organi di indirizzo politico/amministrativo.

Tali criteri sono stati formalizzati con apposito regolamento dell'ente ai sensi del D.Lgs. n. 150/2009.

### 2.3.5 Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147 quater del TUOEL

Le tipologie di controllo applicate sono:

- Controllo analogo: applicato alle società che gestiscono servizi in house providing. Per controllo analogo si intende un'attività di vigilanza e controllo analoga a quella svolta istituzionalmente dall'Ente riguardo all'attività dei propri uffici, in virtù della titolarità dei servizi pubblici locali o delle attività amministrative di competenza e del suo ruolo di garante nei confronti dell'utenza locale.  
Le tipologie di controllo analogo effettuate sono di due tipi: giuridico-contabile e sulla qualità dei servizi erogati.
- Controllo sulle società a partecipazione maggioritaria: Il controllo viene esercitato sulla base di relazioni e rapporti informativi di carattere amministrativo, gestionale, finanziario-contabile e con verifiche anche presso le sedi delle aziende stesse.

Per le informazioni di dettaglio riferibili agli organismi partecipati dall'ente, si rinvia alla parte V della presente relazione.

**3 PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'ENTE**

**3.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente**

**3.1.1 Entrate**

<b>Entrate</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>Percentuale incremento decremento rispetto primo anno</b>
ENTRATE CORRENTI	6.540.239,00	7.015.960,00	7.880.108,00	7.918.763,00	9.784.561,87	49,61%
TITOLO IV ENTRATE DA ALIENAZIONI E TRASFERIMENTI DI CAPITALE	2.102.171,00	2.348.564,00	755.089,00	605.970,00	166.336,10	-92,09%
TITOLO V ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI	3.400.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-100,00%
<b>TOTALE</b>	<b>12.042.410,00</b>	<b>9.364.524,00</b>	<b>8.635.197,00</b>	<b>8.524.733,00</b>	<b>9.950.897,97</b>	<b>-17,37%</b>

**3.1.2 Spese**

<b>Spese</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>Percentuale incremento decremento rispetto primo anno</b>
TITOLO I SPESE CORRENTI	6.174.811,00	6.367.078,00	6.717.589,00	6.756.021,00	8.987.206,33	45,55%
TITOLO II SPESE IN CONTO CAPITALE	5.432.061,00	2.077.450,00	491.105,00	466.300,00	166.312,81	-96,94%
TITOLO III RIMBORSO PRESTITI	601.892,00	922.159,00	1.659.751,00	1.047.972,00	848.586,43	40,99%
<b>TOTALE</b>	<b>12.208.764,00</b>	<b>9.366.687,00</b>	<b>8.868.445,00</b>	<b>8.270.293,00</b>	<b>10.002.105,57</b>	<b>-18,07%</b>

**3.1.3 Partite di giro**

<b>Partite di giro</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>Percentuale incremento decremento rispetto primo anno</b>
TITOLO VI ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI	663.330,00	540.812,00	492.042,00	496.677,00	465.694,82	-29,79%
TITOLO IV SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI	663.330,00	540.812,00	492.042,00	496.677,00	465.694,82	-29,79%

**3.2 Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato**

<b>Equilibrio</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE</b>					
Totale titoli (I+II+III) delle entrate	6.540.238,34	7.015.959,16	7.880.108,18	7.918.764,60	9.784.561,87
Spese Titolo I	6.174.811,27	6.367.077,70	6.717.589,54	6.756.021,87	8.987.206,33
Rimborso prestiti parte del Titolo III	601.891,63	922.159,25	874.406,98	859.972,07	848.586,43
<b>Saldo di parte corrente</b>	<b>-236.464,56</b>	<b>-273.277,79</b>	<b>288.111,66</b>	<b>302.770,66</b>	<b>-51.230,89</b>
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE</b>					
Entrate Titolo IV	2.102.171,23	2.348.564,45	755.089,44	605.970,30	166.336,10
Entrate Titolo V (v. relazione)	3.400.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale titoli (IV+V)</b>	<b>5.502.171,23</b>	<b>2.348.564,45</b>	<b>755.089,44</b>	<b>605.970,30</b>	<b>166.336,10</b>
Spese Titolo II	5.432.060,62	2.077.449,96	491.104,94	466.300,87	166.312,81
<b>Differenza di parte capitale</b>	<b>70.110,61</b>	<b>271.114,49</b>	<b>263.984,50</b>	<b>139.669,43</b>	<b>23,29</b>
Entrate correnti destinate ad investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Utilizzo avanzo di amm.ne applicato alla spesa c/capitale (eventuale)	336.000,00	218.000,00	0,00	51.000,00	0,00
<b>Saldo di parte capitale</b>	<b>406.110,61</b>	<b>489.114,49</b>	<b>263.984,50</b>	<b>190.669,43</b>	<b>23,29</b>

NOTE: \*\* Esclusa categoria I "Anticipazione di cassa"

### 3.3 Gestione di competenza - Quadro riassuntivo

#### 3.3.1 Gestione di competenza

Gestione di competenza	2009	2010	2011	2012	2013
Riscossioni	6.379.403,00	6.807.926,00	6.024.774,00	6.354.893,00	7.632.239,62
Pagamenti	6.706.505,00	6.279.955,00	6.811.658,00	5.899.276,00	6.752.524,05
<b>Differenza</b>	<b>-327.102,00</b>	<b>527.971,00</b>	<b>-786.884,00</b>	<b>455.617,00</b>	<b>879.715,57</b>
Residui attivi	6.326.337,00	3.097.410,00	3.102.465,00	2.666.519,00	2.784.353,17
Residui passivi	6.165.589,00	3.627.544,00	2.548.829,00	2.867.696,00	3.715.276,34
<b>Differenza</b>	<b>160.748,00</b>	<b>-530.134,00</b>	<b>553.636,00</b>	<b>-201.177,00</b>	<b>-930.923,17</b>
<b>Avanzo (+) o disavanzo (-)</b>	<b>-166.354,00</b>	<b>-2.163,00</b>	<b>-233.248,00</b>	<b>254.440,00</b>	<b>-51.207,60</b>

#### 3.3.2 Risultato di amministrazione

Risultato di amministrazione	2009	2010	2011	2012	2013
Vincolato	0,00	0,00	530.000,00	0,00	0,00
Per spese in c/capitale	15.327,00	827.418,00	101.738,00	382.875,00	0,00
Per fondo ammortamento	0,00	0,00	0,00	560.000,00	0,00
Non vincolato	256.198,00	247.995,00	238.230,00	599.286,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>271.525,00</b>	<b>1.075.413,00</b>	<b>869.968,00</b>	<b>1.542.161,00</b>	<b>0,00</b>

#### 3.4 Risultati della gestione: fondo cassa e risultato di amministrazione

Descrizione	2009	2010	2011	2012	2013
Fondo cassa al 31.12	516.604,95	3.136.379,20	1.502.804,32	1.413.233,10	1.561.829,83
Totale residui attivi finali	9.237.535,20	4.891.996,73	5.538.945,16	5.144.242,05	5.754.054,78
Totale residui passivi finali	9.482.615,87	6.952.963,33	6.171.780,47	5.015.313,72	5.824.930,78
<b>Risultato di amministrazione</b>	<b>271.524,28</b>	<b>1.075.412,60</b>	<b>869.969,01</b>	<b>1.542.161,43</b>	<b>1.490.953,83</b>
Utilizzo anticipazioni di cassa	NO	NO	NO	NO	NO

#### 3.5 Utilizzo avanzo di amministrazione

Utilizzo avanzo di amministrazione	2009	2010	2011	2012	2013
Reinvestimento quote accantonate per ammortamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Finanziamento debiti fuori bilancio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Salvaguardia equilibri di bilancio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese correnti non ripetitive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese correnti in sede di assestamento	0,00	0,00	38.000,00	0,00	0,00
Spese di investimento	336.000,00	218.000,00	0,00	101.737,00	0,00
Estinzione anticipata di prestiti	0,00	0,00	785.344,00	137.262,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>336.000,00</b>	<b>218.000,00</b>	<b>823.344,00</b>	<b>238.999,00</b>	<b>0,00</b>

3.6 Gestione residui

RESIDUI ATTIVI primo anno del mandato	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenze	Totale residui di fine gestione
Titolo I Tributarie	711.962,00	468.798,00	0,00	0,00	711.962,00	243.164,00	483.183,00	726.347,00
Titolo II Contributi e trasferimenti	455.904,00	364.165,00	3.510,00	16.625,00	442.789,00	78.624,00	546.952,00	625.576,00
Titolo III Extratributarie	984.401,00	694.829,00	195,00	27.648,00	956.948,00	262.119,00	820.729,00	1.082.848,00
<b>Parziale titoli I+II+III</b>	<b>2.152.267,00</b>	<b>1.527.792,00</b>	<b>3.705,00</b>	<b>44.273,00</b>	<b>2.111.699,00</b>	<b>583.907,00</b>	<b>1.850.864,00</b>	<b>2.434.771,00</b>
Titolo IV in conto capitale	4.931.921,00	2.972.586,00	893,00	54.350,00	4.878.464,00	1.905.878,00	1.026.607,00	2.932.485,00
Titolo V Accensione di prestiti	408.097,00	7.212,00	0,00	0,00	408.097,00	400.885,00	3.399.999,00	3.800.884,00
Titolo VI Servizi per conto di terzi	43.562,00	23.032,00	0,00	0,00	43.562,00	20.530,00	48.866,00	69.396,00
<b>Totale titoli I+II+III+IV+V+VI</b>	<b>7.535.847,00</b>	<b>4.530.622,00</b>	<b>4.598,00</b>	<b>98.623,00</b>	<b>7.441.822,00</b>	<b>2.911.200,00</b>	<b>6.326.336,00</b>	<b>9.237.536,00</b>

RESIDUI ATTIVI ultimo anno del mandato	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenze	Totale residui di fine gestione
Titolo I Tributarie	1.238.755,94	818.254,80	0,00	0,00	1.238.755,94	420.501,14	812.432,03	1.232.933,17
Titolo II Contributi e trasferimenti	679.684,24	408.712,36	770,40	16.409,06	664.045,58	255.333,22	266.927,76	522.260,98
Titolo III Extratributarie	1.811.615,18	915.846,37	195,02	13.811,86	1.797.998,34	882.151,97	1.397.509,34	2.279.661,31
<b>Parziale titoli I+II+III</b>	<b>3.730.055,36</b>	<b>2.142.813,53</b>	<b>965,42</b>	<b>30.220,92</b>	<b>3.700.799,86</b>	<b>1.557.986,33</b>	<b>2.476.869,13</b>	<b>4.034.855,46</b>
Titolo IV in conto capitale	1.737.201,05	853.506,92	0,00	10.000,00	1.727.201,05	873.694,13	183.941,12	1.057.635,25
Titolo V Accensione di prestiti	32.991,43	0,00	0,00	0,00	32.991,43	32.991,43	0,00	32.991,43
Titolo VI Servizi per conto di terzi	38.697,32	20.811,02	0,00	4.835,16	33.862,16	13.051,14	5.708,77	18.759,91
<b>Totale titoli I+II+III+IV+V+VI</b>	<b>5.538.945,16</b>	<b>3.017.131,47</b>	<b>965,42</b>	<b>45.056,08</b>	<b>5.494.854,50</b>	<b>2.477.723,03</b>	<b>2.666.519,02</b>	<b>5.144.242,05</b>

i dati riportati riguardano l'ultimo rendiconto approvato, per l'esercizio 2012.

RESIDUI PASSIVI primo anno del mandato	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenze	Totale residui di fine gestione
Titolo I Spese correnti	2.202.709,00	1.507.811,00	0,00	70.527,00	2.132.182,00	624.371,00	1.662.255,00	2.286.626,00
Titolo II Spese in conto capitale	6.835.922,00	4.104.677,00	0,00	62.674,00	6.773.248,00	2.668.571,00	4.475.438,00	7.144.009,00
Titolo III Spese per rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo IV Spese per servizi per conto di terzi	82.748,00	58.663,00	0,00	0,00	82.748,00	24.085,00	27.896,00	51.981,00
<b>Totale titoli I+II+III+IV</b>	<b>9.121.379,00</b>	<b>5.671.151,00</b>	<b>0,00</b>	<b>133.201,00</b>	<b>8.988.178,00</b>	<b>3.317.027,00</b>	<b>6.165.589,00</b>	<b>9.482.616,00</b>

COMUNE DI CASTELNUOVO BERARDENGA (SI)

<b>RESIDUI PASSIVI</b>								
<b>ultimo anno del mandato</b>	<b>Iniziali</b>	<b>Pagati</b>	<b>Maggiori</b>	<b>Minori</b>	<b>Riaccertati</b>	<b>Da riportare</b>	<b>Residui provenienti dalla gestione di competenze</b>	<b>Totale residui di fine gestione</b>
Titolo I Spese correnti	3.001.071,54	1.642.721,10	0,00	175.168,64	2.825.902,90	1.183.181,80	271.203,92	1.454.385,72
Titolo II Spese in conto capitale	5.536,35	0,00	0,00	0,00	5.536,35	5.536,35	0,00	5.536,35
Titolo III Spese per rimborso di prestiti	118.822,66	6.386,79	0,00	0,00	118.822,66	112.435,87	11.232,97	123.668,84
Titolo IV Spese per servizi per conto di terzi	367.274,23	49.060,51	0,00	127.037,33	240.236,90	191.176,39	122.545,10	313.721,49
<b>Totale titoli I+II+III+IV</b>	<b>3.492.704,78</b>	<b>1.698.168,40</b>	<b>0,00</b>	<b>302.205,97</b>	<b>3.190.498,81</b>	<b>1.492.330,41</b>	<b>404.981,99</b>	<b>1.897.312,40</b>

*i dati riportati riguardano l'ultimo rendiconto approvato, per l'esercizio 2012.*



### 3.7 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza

RESIDUI ATTIVI	2009 e precedenti	2010	2011	2012	Totale da ultimo rendiconto approvato
Titolo I Entrate Tributarie	108.753,92	0,00	311.747,22	812.432,03	1.232.933,17
Titolo II Trasferimenti da Stato, Regione, altri enti	94.675,22	28.311,00	132.347,00	266.927,76	522.260,98
Titolo III Entrate Extratributarie	51.676,95	10.000,00	820.475,01	1.397.509,34	2.279.661,30
<b>Totale</b>	<b>255.106,09</b>	<b>38.311,00</b>	<b>1.264.569,23</b>	<b>2.476.869,13</b>	<b>4.034.855,45</b>
<b>Conto capitale</b>					
Titolo IV Entrate da Alienazioni e trasferimenti di capitale	628.493,70	209.788,43	35.412,00	183.941,12	1.057.635,25
Titolo V Entrate derivanti da Accensione di prestiti	32.991,43	0,00	0,00	0,00	32.991,43
<b>Totale</b>	<b>661.485,13</b>	<b>209.788,43</b>	<b>35.412,00</b>	<b>183.941,12</b>	<b>1.090.626,68</b>
Titolo VI Entrate da servizi per conto di terzi	8.556,24	0,00	4.494,90	5.708,77	18.759,91
<b>Totale generale</b>	<b>925.147,46</b>	<b>248.099,43</b>	<b>1.304.476,13</b>	<b>2.666.519,02</b>	<b>5.144.242,04</b>

RESIDUI PASSIVI	2009 e precedenti	2010	2011	2012	Totale da ultimo rendiconto approvato
Titolo I Spese correnti	126.213,18	64.736,11	438.898,36	2.414.630,10	3.044.477,75
Titolo II Spese in conto capitale	833.714,66	547.414,85	111.200,90	404.981,99	1.897.312,40
Titolo III Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo IV Spese per servizi per conto terzi	16.647,80	3.570,66	5.220,90	48.084,21	73.523,57
<b>Totale generale</b>	<b>976.575,64</b>	<b>615.721,62</b>	<b>555.320,16</b>	<b>2.867.696,30</b>	<b>5.015.313,72</b>

### 3.8 Rapporto tra competenza e residui

Rapporto tra competenza e residui	2009	2010	2011	2012	2013
Percentuale tra residui attivi titoli I e III e totale accertamenti entrate correnti titoli I e III	0,77	0,20	16,01	29,59	0,00

NOTA: il dato 2013 non risulta valorizzato mancando l'approvazione del rendiconto di gestione 2013, per legge da effettuarsi entro il 30.04.2014.

### 3.9 Patto di stabilità interno

Patto di stabilità	2009	2010	2011	2012	2013
Patto di stabilità interno	S	S	S	S	S

Legenda: S soggetto al patto, NS non soggetto al patto, E escluso per disposizioni di legge

#### 3.9.1 Indicare in quali anni è risultato eventualmente inadempiente al patto di stabilità

Il nostro ente nel corso del mandato ha sempre rispettato le prescrizioni previste per il rispetto del patto di stabilità.

**3.9.2 Se l'ente non ha rispettato il patto di stabilità indicare le sanzioni a cui è stato soggetto**

Nel corso del mandato, il nostro ente non è stato soggetto a sanzioni a causa del mancato rispetto delle prescrizioni previste per il rispetto del patto di stabilità.

### 3.10 Indebitamento

#### 3.10.1 Evoluzione indebitamento dell'ente

Le entrate derivanti da accensione di prestiti di cui al titolo V, categorie 2-4, sono evidenziate nella seguente tabella:

<b>Indebitamento</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Residuo debito finale	2.798.108,00	8.237.446,00	6.577.699,85	5.509.780,99	4.846.999,37
Popolazione residente	8.992	9.133	9.235	9.278	9.115
<b>Rapporto tra residuo debito e popolazione residente</b>	<b>311,18</b>	<b>901,94</b>	<b>712,26</b>	<b>593,85</b>	<b>531,76</b>

Note: Tabella tratta dal Questionario Corte dei Conti – Bilancio di previsione

#### 3.10.2 Rispetto del limite di indebitamento

L'incidenza in percentuale dell'importo annuale degli interessi sommato a quello dei mutui contratti, a quello degli eventuali prestiti obbligazionari emessi, a quello delle eventuali aperture di credito stipulate ed a quello derivante da garanzie prestate ai sensi dell'articolo 207 tuoel, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi, sulle entrate relative ai primi tre titoli di entrata risultanti dal rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui si è realizzata l'assunzione dei mutui, è riportata nella seguente tabella:

<b>Rispetto limite di indebitamento</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Incidenza % degli interessi passivi sulle entrate correnti (Art. 204 TUEL)	4,67	5,45	4,10	3,93	2,91

### 3.11 Utilizzo strumenti di finanza derivata

Nel periodo del mandato, l'ente NON ha sottoscritto contratti relativi a strumenti derivati:

<b>Contratto per derivati</b>	<b>Valore di estinzione</b>
Totale	0,00

L'ente non ha, attualmente, in corso contratti relativi a strumenti derivati.

### 3.12 Rilevazione flussi

Nelle seguenti tabelle si riepilogano i flussi positivi e negativi originati dai contratti di finanza derivata (non esistenti al momento)

<b>Contratto Data</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Flussi positivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Flussi negativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

### 3.13 Conto del patrimonio in sintesi

#### 3.13.1 Conto del patrimonio relativo al primo anno del mandato

Attivo	Importo primo anno	Passivo	Importo primo anno
Immobilizzazioni immateriali	600,00	Patrimonio netto	10.984.907,00
Immobilizzazioni materiali	28.451.754,00	Conferimenti	16.366.443,00
Immobilizzazioni finanziarie	551.737,00	Debiti	11.498.213,00
Rimanenze	0,00	Ratei e risconti passivi	0,00
Crediti	9.323.866,00		
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00		
Disponibilità liquide	516.605,00		
Ratei e risconti attivi	5.001,00		
<b>Totale</b>	<b>38.849.563,00</b>	<b>Totale</b>	<b>38.849.563,00</b>

#### 3.13.2 Conto del patrimonio relativo all'ultimo anno del mandato

Attivo	Importo ultimo anno	Passivo	Importo ultimo anno
Immobilizzazioni immateriali	0,00	Patrimonio netto	15.799.638,01
Immobilizzazioni materiali	32.883.217,77	Conferimenti	15.626.242,91
Immobilizzazioni finanziarie	566.697,28	Debiti	8.627.782,31
Rimanenze	0,00	Ratei e risconti passivi	2,46
Crediti	5.186.649,39		
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00		
Disponibilità liquide	1.413.233,10		
Ratei e risconti attivi	3.868,15		
<b>Totale</b>	<b>40.053.665,69</b>	<b>Totale</b>	<b>40.053.665,69</b>

*i dati riportati riguardano l'ultimo rendiconto approvato, per l'esercizio 2012.*

**3.14 Conto economico in sintesi**

<b>Voci del conto economico dell'ultimo certificato al conto consuntivo approvato</b>	<b>Importo</b>
A) Proventi della gestione	8.697.821,05
B) Costi della gestione di cui:	7.219.196,69
Quote di ammortamento d'esercizio	824.532,39
<b>C) Proventi e oneri da aziende speciali e partecipate:</b>	<b>23.000,00</b>
utili	23.000,00
interessi su capitale in dotazione	0,00
trasferimenti ad aziende speciali e partecipate	0,00
D.20) Proventi finanziari	2.000,00
D.21) Oneri finanziari	270.722,05
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	<b>359.742,87</b>
<b>    Proventi</b>	<b>6.884.432,72</b>
Insussistenze del passivo	189.583,81
Sopravvenienze attive	6.412.820,24
Plusvalenze patrimoniali	282.028,67
<b>    Oneri</b>	<b>6.524.689,85</b>
Insussistenze dell'attivo	6.509.187,90
Minusvalenze patrimoniali	0,00
Accantonamento per svalutazione crediti	0,00
Oneri straordinari	15.501,95
<b>RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO</b>	<b>1.592.645,18</b>

**3.15 Riconoscimento debiti fuori bilancio**

<b>Dati relativi ai debiti fuori bilancio dell'ultimo certificato al conto consuntivo approvato</b>	<b>Importo</b>
Sentenze esecutive	0,00
Copertura di disavanzi di consorzi, aziende speciali e di istituzioni	0,00
Ricapitalizzazione	0,00
Procedure espropriative o di occupazione d'urgenza per opere di pubblica utilità	0,00
Acquisizione di beni e servizi	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>

<b>Esecuzione forzata dell'ultimo certificato al conto consuntivo approvato</b>	<b>Importo</b>
Procedimenti di esecuzione forzata	0,00

### 3.16 Spesa per il personale

#### 3.16.1 Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato

Andamento spesa	2009	2010	2011	2012	2013
Importo limite di spesa (art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006)*	1.469.677,69	1.445.603,09	1.429.949,29	1.399.129,19	1.225.031,56
Importo della spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006	1.758.657,78	1.768.913,41	1.760.484,39	1.701.120,93	1.502.291,56
Rispetto del limite	SI	SI	SI	SI	SI
Incidenza della spesa di personale sulle spese correnti	28,48%	27,79%	26,26%	25,18%	19,48%

#### 3.16.2 Spesa del personale pro-capite

Spesa pro capite	2009	2010	2011	2012	2013
Spesa personale / Abitanti	195,58	193,68	190,63	183,35	164,81

#### 3.16.3 Rapporto abitanti/dipendenti

Rapporto abitanti/dipendenti	2009	2010	2011	2012	2013
Abitanti/Dipendenti	204,36	222,75	219,88	226,29	227,87

#### 3.16.4 Rispetto dei limiti di spesa per il lavoro flessibile

Nel periodo del mandato	Stato
Per i rapporti di lavoro flessibile, instaurati dall'amministrazione nel periodo di mandato, sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla vigente normativa	SI

#### 3.16.5 Spesa sostenuta per il lavoro flessibile rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge

Tipologia contratto	Importo	Limite di legge
ANNO 2009 - Tempo determinato ed L.S.U	8.340,00	8.340,00
ANNO 2010 - Tempo determinato (area vigilanza) ed LSU	28.076,00	8.340,00
ANNO 2011 - Tempo determinato (area vigilanza) ed LSU	28.679,00	8.340,00
ANNO 2012 - Tempo determinato (area vigilanza) ed LSU	32.213,00	8.340,00
ANNO 2013 - Tempo determinato (area vigilanza)	7.954,55	8.340,00

NOTA: il limite previsto dalla norma è stato rispettato in tutti gli anni in quanto l'articolo 9 comma 28 del D.L 78 del 31.05.2010, convertito con modificazioni dalla legge nr. 122 del 30.07.2010, prevedeva una deroga al limite di spesa per le assunzioni effettuate nell'area vigilanza personale di polizia locale

#### 3.16.6 Rispetto dei limiti assunzionali da parte delle aziende partecipate

Nel periodo del mandato	Stato
I limiti alle assunzioni sono stati rispettati da parte delle aziende speciali e dalle istituzioni nel periodo considerato	SI

**3.16.7 Fondo risorse decentrate**

<b>Nel periodo del mandato</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Fondo risorse decentrate	185.676,00	205.290,00	177.220,00	194.238,00	140.156,00



**3.16.8 Indicare se l'ente ha adottato provvedimenti per le esternalizzazioni**

<b>L'ente, nel periodo in esame, ha adottato provvedimenti:</b>	<b>Stato</b>
ai sensi dell'art. 6-bis del D.Lgs 165/2001 (acquisizione all'esterno di servizi originariamente prodotti al proprio interno)	NO
ai sensi dell'art. 3, co. 30, della L. 244/2007 (trasferimento delle risorse umane, finanziarie e strumentali in misura adeguata alle funzioni esercitate mediante società, enti, consorzi o altri organismi)	NO

<b>4 PARTE IV - RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO</b>
--

**4.1 Rilievi della Corte dei conti**

Attività di controllo – Nel periodo in esame, l'ente è stato oggetto delle seguenti deliberazioni, pareri, relazioni, sentenze in relazione a rilievi effettuati in seguito ai controlli di cui ai commi 166-168 dell'art. 1 L. n. 266/2005:

Descrizione atto	Sintesi del contenuto
NESSUNA	NESSUNA

Attività giurisdizionale – Nel periodo in esame, l'ente è stato oggetto delle seguenti sentenze:

Descrizione atto	Sintesi del contenuto
NESSUNA	NESSUNA

**4.2 Rilievi dell'organo di revisione**

Nel periodo in esame, l'ente è stato oggetto dei seguenti rilievi di grave irregolarità contabile da parte dell'Organo di revisione:

Descrizione atto	Sintesi del contenuto
NESSUNO	NESSUNA

### 4.3 Azioni intraprese per contenere la spesa

Le principali azioni di contenimento della spesa, effettuate nel corso del presente mandato, ed i conseguenti risparmi ottenuti, si sono verificati per la maggior parte nel settore della telefonia e della comunicazione.

Tenuto conto degli upgrade in termini di connessione tra i vari edifici dell'amministrazione (sede, scuole, RSA, teatro, museo del paesaggio, magazzino) mediante stese fibre ottiche e realizzazione ponti wireless, e del conseguente risparmio come da resoconto seguente:

	2009	2010	2011	2012	2013
<b>Telecom</b>	€ 64.867,81	€ 63.957,38	€ 16.921,61	€ 6.181,62	€ 8.263,61
<b>Tim</b>	€ 4.744,63	€ 4.026,10	€ 1.759,07	€ 150,67	€ 6.321,59
<b>Terrecablate Reti e Servizi</b>		€ 144,55	€ 15.794,59	€ 13.692,00	€ 7.066,47
<b>Terrecablate Consorzio</b>		€ 530,79	€ 3.663,80	€ 3.859,86	€ 3.864,40
<b>Vodafone</b>			€ 20.062,69	€ 13.439,81	€ 9.347,82
<b>Ricariche</b>	€ 5.390,00	€ 6.214,00		€ 60,00	
	<b>€ 75.002,44</b>	<b>€ 74.872,82</b>	<b>€ 58.201,76</b>	<b>€ 37.383,96</b>	<b>€ 34.863,89</b>

<b>Risparmio rispetto all'anno precedente</b>	<b>0,17%</b>	<b>22,27%</b>	<b>35,77%</b>	<b>6,74%</b>
<b>Risparmio rispetto al 2009</b>	<b>0,17%</b>	<b>22,40%</b>	<b>50,16%</b>	<b>53,52%</b>

**5 PARTE V - ORGANISMI CONTROLLATI**

**5.1 Rispetto dei vincoli di spesa da parte delle società partecipate**

Nel periodo del mandato	Stato
Le società di cui all'art. 18, co. 2-bis, D.L. 112/2008 controllate dall'ente, hanno rispettato i vincoli di spesa previsti dall'art. 76, co. 7, del D.L. 112/2008 (contenimento delle spese per il personale)	SI

**5.2 Misure di contenimento delle retribuzioni per le società**

Nel periodo del mandato	Stato
Sono previste, nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, misure di contenimento delle dinamiche retributive per le società di cui al punto precedente	SI

**5.3 Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, co. 1, n. 1 e 2, c.c.**

L'ente non si trova in condizioni di controllo, rispetto ad alcuna azienda partecipata. Per una migliore comprensione si riporta il dettato dell'articolo 2359 del codice civile, da cui si rende evidente la mancanza di influenza dell'Ente nelle diverse società partecipate.

**Art. 2359.**

**Società controllate e società collegate.**

Sono considerate società controllate:

- 1) le società in cui un'altra società dispone della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria;
  - 2) le società in cui un'altra società dispone di voti sufficienti per esercitare un'influenza dominante nell'assemblea ordinaria;
  - 3) le società che sono sotto influenza dominante di un'altra società in virtù di particolari vincoli contrattuali con essa.
- Ai fini dell'applicazione dei numeri 1) e 2) del primo comma si computano anche i voti spettanti a società controllate, a società fiduciarie e a persona interposta: non si computano i voti spettanti per conto di terzi.

Sono considerate collegate le società sulle quali un'altra società esercita un'influenza notevole. L'influenza si presume quando nell'assemblea ordinaria può essere esercitato almeno un quinto dei voti ovvero un decimo se la società ha azioni quotate in mercati regolamentati.

**5.3.1 Risultati delle controllate relativi al primo anno di mandato**

Forma giuridica tipologia di società	Campo di attività (2) (3)	Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo

Legenda:

32. gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola
33. indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato
34. indicare da uno a tre codici corrispondenti alle attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società
35. si intenda la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi - azienda
36. si intenda il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda
37. non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%

**5.3.2 Risultati delle controllate relativi all'ultimo anno di mandato**

Forma giuridica tipologia di società	Campo di attività (2) (3)	Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo
Altre società		0,00	0,00	0,00	0,00

## 5.4 Esternalizzazioni attraverso società ed enti (diversi dai precedenti)

### 5.4.1 Primo anno di mandato

Forma giuridica tipologia di società	Campo di attività (2) (3)			Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo

### 5.4.2 Ultimo anno di mandato

Forma giuridica tipologia di società	Campo di attività (2) (3)			Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo
Società per azioni	011			10.523.430,00	3,00	1.836.742,00	2.840,00

## 5.5 Provvedimenti adottati di cessione di società o partecipazioni non strettamente necessarie

Denominazione	Oggetto	Estremi del provvedimento di cessione	Stato attuale della procedura
NON SONO STATI ADOTTATI ATTI DI CESSIONE			

\*\*\*\*\*

Tale è la relazione di fine mandato del COMUNE DI CASTELNUOVO BERARDENGA (SI) che è stata trasmessa al tavolo tecnico interistituzionale istituito presso la Conferenza permanente per il coordinamento della finanza pubblica in data

Li, \_\_\_\_\_

Il Sindaco (Roberto BOZZI)

\_\_\_\_\_

## CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE

Ai sensi degli articoli 239 e 240 del TUOEL, si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico – finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'ente. I dati che vengono esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex articolo 161 del tuoel o dai questionari

compilati ai sensi dell'art. 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005 corrispondono ai dati contenuti nei citati documenti.

Lì, \_\_\_\_\_

L'Organo di revisione economico finanziario

dott. LUCA TURCHI

\_\_\_\_\_

**Indice**

	Premessa	2
1	PARTE I - DATI GENERALI	3
1.1	Popolazione residente	3
1.2	Organi politici	3
1.3	Struttura organizzativa	4
1.4	Condizione giuridica dell'ente	5
1.5	Condizione finanziaria dell'ente	5
1.6	Situazione di contesto interno/esterno	5
1.7	Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUOEL	6
2	PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO	7
2.1	Attività normativa	7
2.2	Attività tributaria	8
2.2.1	ICI/IMU	8
2.2.2	Addizionale IRPEF	8
2.2.3	Prelievi sui rifiuti	8
2.3	Attività amministrativa	9
2.3.1	Sistema ed esiti dei controlli interni	9
2.3.2	Controllo di gestione	10
2.3.3	Controllo strategico	10
2.3.4	Valutazione delle performance	11
2.3.5	Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147 quater del TUOEL	11
3	PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'ENTE	12
3.1	Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente	12
3.1.1	Entrate	12
3.1.2	Spese	12
3.1.3	Partite di giro	12
3.2	Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato	13
3.3	Gestione di competenza - Quadro riassuntivo	14
3.3.1	Gestione di competenza	14
3.3.2	Risultato di amministrazione	14
3.4	Risultati della gestione: fondo cassa e risultato di amministrazione	14
3.5	Utilizzo avanzo di amministrazione	14
3.6	Gestione residui	15
3.7	Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza	17
3.8	Rapporto tra competenza e residui	17
3.9	Patto di stabilità interno	17
3.9.1	Indicare in quali anni è risultato eventualmente inadempiente al patto di stabilità	17
3.9.2	Se l'ente non ha rispettato il patto di stabilità indicare le sanzioni a cui è stato soggetto	18
3.10	Indebitamento	19
3.10.1	Evoluzione indebitamento dell'ente	19
3.10.2	Rispetto del limite di indebitamento	19
3.11	Utilizzo strumenti di finanza derivata	19
3.12	Rilevazione flussi	19
3.13	Conto del patrimonio in sintesi	20
3.13.1	Conto del patrimonio relativo al primo anno del mandato	20
3.13.2	Conto del patrimonio relativo all'ultimo anno del mandato	20
3.14	Conto economico in sintesi	21
3.15	Riconoscimento debiti fuori bilancio	22
3.16	Spesa per il personale	23
3.16.1	Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato	23
3.16.2	Spesa del personale pro-capite	23
3.16.3	Rapporto abitanti/dipendenti	23
3.16.4	Rispetto dei limiti di spesa per il lavoro flessibile	23
3.16.5	Spesa sostenuta per il lavoro flessibile rispetto all'anno di riferimento indicato	23

	dalla legge	
3.16.6	Rispetto dei limiti assunzionali da parte delle aziende partecipate	23
3.16.7	Fondo risorse decentrate	24
3.16.8	Indicare se l'ente ha adottato provvedimenti per le esternalizzazioni	25
4	PARTE IV - RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO	26
4.1	Rilievi della Corte dei conti	26
4.2	Rilievi dell'organo di revisione	26
4.3	Azioni intraprese per contenere la spesa	27
5	PARTE V - ORGANISMI CONTROLLATI	28
5.1	Rispetto dei vincoli di spesa da parte delle società partecipate	28
5.2	Misure di contenimento delle retribuzioni per le società	28
5.3	Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, co. 1, n. 1 e 2, c.c.	28
5.3.1	Risultati delle controllate relativi al primo anno di mandato	28
5.3.2	Risultati delle controllate relativi all'ultimo anno di mandato	28
5.4	Esternalizzazioni attraverso società ed enti (diversi dai precedenti)	29
5.4.1	Primo anno di mandato	29
5.4.2	Ultimo anno di mandato	29
5.5	Provvedimenti adottati di cessione di società o partecipazioni non strettamente necessarie	29





# **COMUNE DI CASTELNUOVO BERARDENGA (SI)**

**RELAZIONE DI FINE MANDATO**

**2014**

## **Premessa**

La presente relazione viene redatta dal nostro ente ai sensi dell'art. 4 del Decreto Legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17 e 26 della Legge 5 maggio 2009, n. 42" per descrivere le principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

- sistema e esiti dei controlli interni;
- eventuali rilievi della Corte dei Conti;
- azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard;
- situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati dall'ente ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del codice civile, ed indicando azioni intraprese per porvi rimedio;
- azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi;
- quantificazione della misura dell'indebitamento dell'ente.

Ai sensi del D.M. 26 aprile 2013 (pubblicato in G.U. n. 124 del 29 maggio 2013), la presente relazione è sottoscritta dal Sindaco entro il novantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato e, non oltre dieci giorni dopo la sottoscrizione della stessa, deve risultare certificata dall'organo di revisione dell'ente e trasmessa al tavolo tecnico interistituzionale istituito presso la Conferenza permanente per il coordinamento della finanza pubblica.

L'esposizione di molti dati viene riportata secondo uno schema già adottato per altri adempimenti di legge in materia per operare un raccordo tecnico e sistematico fra i vari dati ed anche nella finalità di non aggravare il carico degli adempimenti dell'ente.

La maggior parte delle tabelle, di seguito riportate, sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio ex art. 161 del tuoei e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alla Sezione regionale di controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'art. 1, comma 166 e seguenti della Legge n. 266 del 2005. Pertanto, i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'ente.

Per tutti i campi, indicati nell'allegato B del D.M. 26 aprile 2013, dove veniva prevista la compilazione dei dati per l'anno di fine mandato del sindaco, i dati che sono stati indicati sono quelli risultanti dall'ultimo certificato al rendiconto approvato ed inviato, quindi anno 2012.

I dati indicati per il 2013, quando previsti e segnati, sono dati da preconsuntivo, essendo la scadenza del termine per l'approvazione del rendiconto di gestione per l'anno 2013 postuma rispetto alla data di redazione del presente documento.

## 1 PARTE I - DATI GENERALI

## 1.1 Popolazione residente

La popolazione residente nel periodo in esame ha registrato le seguenti variazioni:

Popolazione	2009	2010	2011	2012	2013
Residenti al 31.12	8.992	9.133	9.235	9.278	9.115

## 1.2 Organi politici

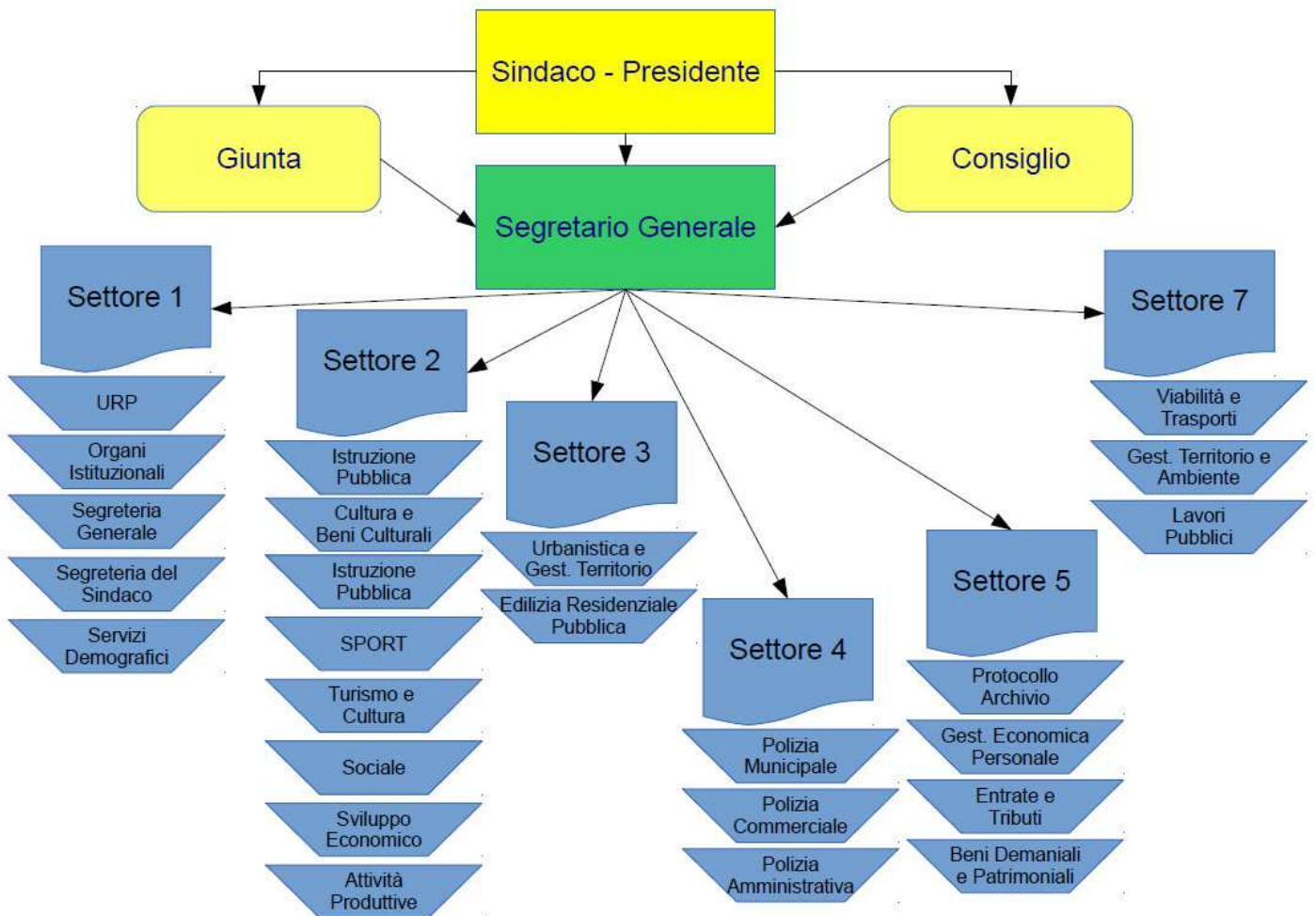
Gli amministratori in carica, che hanno concorso al perseguimento dei risultati di mandato, sono i seguenti:

Composizione Consiglio e Giunta	Titolo	Lista politica
Bozzi Roberto	sindaco	centro sinistra
Ciappi Mario	assessore fino a giugno 2012	centro sinistra
Giannetti Mauro	assessore	centro sinistra
Giannettoni Filippo	assessore	centro sinistra
Giovani Annalisa	assessore	centro sinistra
Nepi Fabrizio	vicesindaco	centro sinistra
Pacenti Letizia	assessore dal 11.09.2009	centro sinistra
Borgogni Martina	consigliere maggioranza	centro sinistra
Brogi Paola	consigliere maggioranza	centro sinistra
Carapelli Alessandro	consigliere minoranza	centro destra
Carnasciali Pier Luigi	consigliere maggioranza	centro sinistra
Chiaroni Andrea	consigliere maggioranza	centro sinistra
Di Pasquale Roberta	consigliere maggioranza	centro sinistra
Finetti Stefano	consigliere minoranza	lista civica
Fregoli Tiziana	consigliere maggioranza	centro sinistra
Maggi Chiara	consigliere maggioranza	centro sinistra
Romboli Luigi	consigliere minoranza	centro destra
Rosso Lorenzo	consigliere minoranza	centro destra
Santini Maris	consigliere maggioranza	centro sinistra
Scali Francesca	consigliere maggioranza	centro sinistra
Stasi Giuseppe	consigliere maggioranza	centro sinistra
Veneri Marcello	consigliere minoranza	centro destra
Vigni Fabio	consigliere maggioranza	centro sinistra

**1.3 Struttura organizzativa**

L'organigramma dell'ente è così riassumibile:

Organigramma	Denominazione
Segretario Generale:	Simone Cucinotta
Numero dirigenti	N. 0
Numero posizioni organizzative	N. 6
Numero totale personale dipendente	N. 40
Struttura organizzativa dell'ente:	
Settore:	SETTORE 1 - Segreteria, Affari Generali, Anagrafe e Stato Civile, U.R.P. (ufficio relazioni con il pubblico) e Comunicazione
Settore:	SETTORE 2 - S.U.A.P., Sociale, Scuola, Cultura, Associazionismo e Sport
Settore:	SETTORE 3 - Urbanistica, Edilizia Privata, Patrimonio
Settore:	SETTORE 4 - Polizia Municipale
Settore:	SETTORE 5 - Personale (trattamento economico), Bilancio, Tributi, Protocollo, Informatica e Telefonia
Settore:	SETTORE 7 - Lavori Pubblici, Manutenzione del Patrimonio



### 1.4 Condizione giuridica dell'ente

Nel periodo del mandato	Stato
L'ente è commissariato o lo è stato nel periodo di mandato	NO

### 1.5 Condizione finanziaria dell'ente

Nel periodo del mandato	Stato
l'ente ha dichiarato il dissesto finanziario ai sensi dell'art. 244 TUEL	NO
l'ente ha dichiarato il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243-bis TUEL	NO
l'ente ha fatto ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter e 243-quinquies del TUEL	NO
l'ente ha fatto ricorso al contributo di cui all'art. 3-bis del D.L. 174/12 convertito con L. 213/12	NO

### 1.6 Situazione di contesto interno/esterno

Nella seguente tabella vengono descritti in sintesi, per ogni settore fondamentale del nostro ente, le principali soluzioni realizzate durante il mandato. Essendo il Sindaco al suo secondo mandato, diversi elementi di criticità, trovati all'inizio del primo mandato, furono affrontati e superati in quella sede. Nel mandato che va dal 2009 al 2014 lo sforzo dell'Amministrazione è stato diretto al miglioramento dei risultati raggiunti ed al superamento delle nuove criticità emerse nel mentre. Un dettagliato rapporto sui diversi temi è consultabile sul sito istituzionale del comune di Castelnuovo Berardenga.

Settore/Servizio	Criticità riscontrate	Soluzioni realizzate
SETTORE 1 - Segreteria, Affari generali, Anagrafe e Stato Civile, U.R.P. (ufficio relazioni con il pubblico) e Comunicazione	Le nuove norme in materia di flussi documentali, anticorruzione e trasparenza, procedimenti di rilascio delle certificazioni e delle attestazioni, il sistema di comunicazione hanno portato ad un percorso a tappe forzate negli ultimi anni del mandato	Risorse dedicate all'informazione e alle relazioni. Garante per la comunicazione, responsabile per la trasparenza e corruzione (segretario generale), l'adozione di diversi regolamenti. Informatizzazione completa dei flussi documentali (PEC ed email).
SETTORE 2 - S.U.A.P., Sociale, Scuola, Cultura, Associazionismo e Sport	Situazione economica, degeneratasi. Nuove regole dettate dalle norme sul SUAP telematico.	Attenzione ai bisogni dei cittadini e alle associazioni che forniscono assistenza sociale. Gestione integrata dei servizi e convenzioni. 8 Alloggi a canone concordato. Promozione dell'accoglienza e dell'integrazione.
SETTORE 3 - Urbanistica, Edilizia Privata, Patrimonio	Le norme urbanistiche intervenute hanno imposto un ripensamento degli strumenti adottati. L'iter particolarmente articolato ha frenato l'approvazione di un nuovo regolamento urbanistico. Difficile lettura coordinata di tutte le banche dati territoriali	E' stato completato un lavoro di implementazione di un SIT. Nel 2009 inizia iter di adozione del RU. 2010 documento preliminare di valutazione integrata. 2011 confronto con i cittadini. 2012 adozione nuovo RU. Entro fine mandato è prevista l'approvazione
SETTORE 4 - Polizia Municipale	Le norme intervenute hanno reso problematico mantenere un comando adeguatamente dotato. L'estensione del territorio non aiuta la strutturazione dei servizi e la parcellizzazione territoriale ha un forte impatto	soluzioni organizzative per permettere di continuare a svolgere i servizi interni e soprattutto esterni con i pochi agenti rimasti. attenta politica di gestione dell'orario di lavoro, unitamente a strumenti di incentivazione, previsti dalle norme.

## COMUNE DI CASTELNUOVO BERARDENGA (SI)

SETTORE 5 - Personale (trattamento economico), Bilancio, Tributi, Protocollo, Informatica e Telefonia	Il federalismo tributario, il continuo cambio normativo fiscale. La riduzione sostanziale delle risorse centrali. Date sempre meno certe. Aumento dei costi di gestione utenze comunicazione.	Leva sulle entrate proprie. Recupero dell'evasione tributaria per equità fiscale. Completamento della fase di accertamento dell'ICI fino al 2011. Internalizzazione di fasi di procedimento. Piani di razionalizzazione della telefonia e delle comunicazioni.
SETTORE 7 - Lavori Pubblici, Manutenzione del patrimonio	Necessità di valorizzazione di una parte del patrimonio. Eventi meteorici sempre più dannosi. Minori risorse disponibili per enti terzi. Mancato sostegno finanziario da parte dei FMPS. Aumentata richiesta di posti nido e sistemazioni scolastiche. Sociale	Nuova RSA. Sistemazione piscina Pianella. Impianti fognari capoluogo. Asilo nido a Pontignano. Ampliamenti siti scolastici e nuova scuola capoluogo. Parcheggi di prossimità. Illuminazione pubblica. Centri di raccolta RSU. Case dell'acqua. Bandi regionali

### 1.7 Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUOEL

Il numero dei parametri obiettivi di deficitarietà risultati positivi all'inizio ed alla fine del mandato sono riepilogati nella seguente tabella:

Parametri obiettivi	Rendiconto inizio mandato	Rendiconto fine mandato
Parametri positivi	0 su 10	1 su 10

<b>2 PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO</b>
--

## 2.1 Attività normativa

Le modifiche statutarie e le modifiche/adozioni regolamentari effettuate nel corso del mandato sono riepilogate nella seguente tabella:

1. [Regolamento per l'\*\*Organizzazione degli Uffici e dei Servizi\*\* -](#)
2. [Regolamento Comunale dei Servizi Educativi per la \*\*Prima Infanzia\*\* - Gestione dei Nidi d'Infanzia -](#)
3. [Regolamento per il \*\*Consiglio Comunale\*\*](#)
4. [Regolamento per la concessione di \*\*Contributi e Benefici Economici\*\* ad associazioni ed enti pubblici e privati](#)
5. [Regolamento per l'acquisizione di \*\*Servizi in Economia\*\*](#)
6. [Regolamento per l'acquisizione di \*\*Beni in Economia\*\*](#)
7. [Regolamento di \*\*Igiene\*\* \(](#)
8. [Regolamento Comunale per la disciplina della compartecipazione dell'\*\*Addizionale I.R.P.E.F.\*\*](#)
9. [Regolamento Comunale sugli \*\*Impianti Illuminanti\*\*](#)
10. [Regolamento delle attività di \*\*Acconciatore, Estetista\*\* ed attività assimilate](#)
11. [Piano Comunale per l'esercizio del \*\*Commercio su Aree Pubbliche\*\*](#)
12. [Regolamento Comunale per la disciplina della organizzazione e dello svolgimento delle funzioni comunali in materia di \*\*Commercio su Aree Pubbliche\*\*](#)
13. [Regolamento sulla \*\*Pubblicazione delle Deliberazioni e delle Determinazioni\*\* sul sito Internet dell'ente](#)
14. [Regolamento Comunale per l'applicazione dell'imposta comunale sugli immobili \*\*I.C.I.\*\*](#)
15. [Regolamento per la residenza sanitaria assistita di \*\*Villa Chigi R.S.A.\*\*](#)
16. [Regolamento delle \*\*Strade Vicinali\*\* d'uso pubblico](#)
17. [Regolamento per l'applicazione della tariffa del Servizio di Gestione dei Rifiuti Urbani nell'\*\*ATO8 T.I.A.\*\*](#)
18. [Regolamento di Organizzazione e Funzionamento dell'Ufficio Relazioni con il Pubblico \*\*U.R.P.\*\*](#)
19. [Regolamento per la Disciplina Generale delle \*\*Entrate Comunali\*\*](#)
20. [DEL GC n. 134 del 21/12/2011, Regolamento Comunale per la \*\*ripartizione del fondo di incentivazione\*\* per la progettazione di \*\*opere pubbliche\*\* e di atti di \*\*pianificazione\*\*](#)
21. [Regolamento della \*\*Consulta Venatoria\*\*](#)
22. [Regolamento sulla \*\*Tassa di Soggiorno\*\*](#)
23. [Regolamento per la \*\*Gestione e l'Uso degli Impianti Sportivi Comunali\*\*](#)
24. [Regolamento per la \*\*Imposta Municipale Propria I.M.U.\*\*](#)
25. [Regolamento Comunale sul \*\*SISTEMA DEI CONTROLLI INTERNI\*\*](#)
26. [Regolamento Comunale sulle \*\*ALIENAZIONI E USO DEL PATRIMONIO\*\*](#)
27. [Regolamento Comunale \*\*TOPONOMASTICA E NUMERAZIONE CIVICA\*\*](#)
28. [Regolamento Comunale in materia di \*\*DIRITTO ALLO STUDIO\*\*](#)
29. [Regolamento Comunale per l'istituzione del tributo sui rifiuti e sui servizi \(\*\*TARES\*\*\)](#)
30. [Regolamento del \*\*Museo del Paesaggio\*\*](#)
31. [Regolamento \*\*Sanzioni\*\* per \*\*Opere Abusive\*\* in aree con \*\*Vincolo Paesaggistico\*\*](#)

## 2.2 Attività tributaria

### 2.2.1 ICI/IMU

Nella seguente tabella vengono riportate le tre principali aliquote applicate (per abitazione principale e relativa detrazione, per altri immobili e, limitatamente all'IMU, per i fabbricati rurali strumentali):

Aliquote ICI/IMU	2009	2010	2011	2012	2013
Aliquota abitazione principale	4,40%	4,40%	4,40%	4,00%	4,00%
Detrazione abitazione principale	103,29	103,29	103,29	200,00	200,00
Altri immobili	7,00%	7,00%	7,00%	10,60%	10,60%
Fabbricati rurali e strumentali (solo IMU)	0,00%	0,00%	0,00%	1,80%	1,80%

### 2.2.2 Addizionale IRPEF

Nella seguente tabella vengono riportate l'aliquota massima applicata, le fasce di esenzione e le eventuali differenziazioni di aliquota:

Addizionale IRPEF	2009	2010	2011	2012	2013
Aliquota massima	0,80%	0,80%	0,80%	0,80%	0,80%
Fascia esenzione	9000	9000	9000	10000	10000
Differenziazione aliquote	SI	SI	SI	NO	NO

### 2.2.3 Prelievi sui rifiuti

A seguire vengono evidenziati il tasso di copertura dei costi del servizio ed il costo pro-capite:

Prelievi sui rifiuti	2009	2010	2011	2012	2013
Tasso di copertura	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Costo del servizio procapite	127,43	131,41	129,55	140,84	141,25
Tipologia di prelievo	TARIFFA	TARIFFA	TARIFFA	TARIFFA	TRIBUTO



## 2.3 Attività amministrativa

### 2.3.1 Sistema ed esiti dei controlli interni

Nel rispetto delle previsioni di cui al D.Lgs. n. 267/2000 ed ai sensi del vigente Statuto (articolo 39) nonché del vigente regolamento sull'organizzazione degli uffici, approvato con delibera n. 133 del 21.12.2011, e del regolamento sui controlli interni approvato con deliberazione di Consiglio Comunale nr. 9 del 25.01.2013, il nostro Ente ha adottato un sistema dei controlli interni, articolato secondo le logiche della pianificazione e controllo per obiettivi, orientato:

- alla verifica dell'efficienza, dell'efficacia e dell'economicità dell'azione svolta,
- alla valutazione dell'adeguatezza delle scelte compiute e della congruenza delle stesse rispetto agli obiettivi definiti,
- al costante mantenimento degli equilibri finanziari della gestione e degli obiettivi di finanza pubblica previsti nel patto di stabilità.

Il sistema di controlli interni prevede, oltre alle attività di controllo sulla regolarità amministrativa e contabile, assicurata rispettivamente da ogni responsabile di servizio e dal responsabile del servizio finanziario, anche la formale assegnazione degli obiettivi e delle risorse ai responsabili dei servizi nonché il procedimento di verifica sullo stato di attuazione degli obiettivi e dei programmi che, nel periodo di mandato, sono riconducibili ai seguenti atti:

<b>Adozioni atti rilevanti ai fini del controllo interno</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Assegnazione risorse ed obiettivi ai Responsabili - Approvazione PEG/PDO	25/02/2009	17/03/2010	12/08/2011	29/05/2012	02/10/2013
Verifica avanzamento obiettivi	27/11/2009	30/11/2010	30/11/2011	30/11/2012	29/11/2013
Verifica attuazione programmi	29/09/2009	29/09/2010	28/09/2011	28/09/2012	30/09/2013

Con riferimento agli obiettivi di gestione assegnati agli uffici ed agli indicatori ad essi associati, si conferma che, anche nel nostro ente, nel corso del mandato in esame, sono state poste in essere una serie di iniziative di carattere gestionale ed operativo volte:

- a consolidare, presso i responsabili degli uffici, la logica della direzione per obiettivi,
- al contenimento del numero degli obiettivi in funzione della loro rilevanza gestionale e, nel contempo, al rafforzamento delle modalità di misurazione dei risultati.

Con riferimento alle attività di Controllo sulla qualità dei servizi erogati, al fine di porre in essere iniziative volte garantire il miglioramento della qualità percepita dai cittadini-utenti, anche promuovendo la semplificazione e l'innovazione dei processi di erogazione, nel nostro ente sono stati attuati interventi finalizzati:

- alla misurazione della qualità percepita, attraverso lo svolgimento di campagne mirate di customer satisfaction,
- all'adozione di piani interni di miglioramento gestionale, tesi alla semplificazione e dematerializzazione dei processi nonché alla semplificazione amministrativa,
- alla promozione di specifiche campagne di ascolto degli utenti da parte dei responsabili dei singoli uffici.

### 2.3.2 Controllo di gestione

I principali obiettivi inseriti nel programma di mandato ed il livello della loro realizzazione alla fine del mandato sono sintetizzati nella seguente tabella:

Descrizione	Inizio mandato	Fine mandato
Personale - Razionalizzazione della pianta organica (n. dipendenti)	43	40
Personale - Razionalizzazione degli uffici (n. uffici)	16	16
Personale - Razionalizzazione orari apertura al pubblico degli uffici (n. ore settimana)	25	25
Lavori pubblici - investimenti programmati (in milioni di euro)	7.008.574	2.056.000
Lavori pubblici - investimenti impegnati (in milioni di euro)	5.432.060	166.313
Gestione del territorio - n. concessioni edilizie rilasciate	55	31
Gestione del territorio - tempi medi di rilascio concessioni edilizie (in giorni)	45	20
Istruzione pubblica - Ricettività servizio mensa scolastica (n. pasti erogati)	42.158	53.028
Istruzione pubblica - Ricettività servizio trasposto scolastico (n. utenti)	285	298
Istruzione pubblica - Ricettività servizio asili nido (n. utenti)	40	42
Ciclo dei rifiuti - % di raccolta differenziata	27	32
Servizi sociali - Livello di assistenza agli anziani (n. posti disponibili)	20	43
Servizi sociali - Livello di assistenza all'infanzia (N. ore erogate)	8	13
Turismo - Iniziative per lo sviluppo turistico (n. iniziative realizzate)	11	12

### 2.3.3 Controllo strategico

L'ente non ha valorizzato questo aspetto in quanto non dovuto.

### **2.3.4 Valutazione delle performance**

Il sistema di valutazione permanente delle performance adottato dal nostro ente è orientato alla realizzazione delle finalità dell'ente, al miglioramento della qualità dei servizi erogati e alla valorizzazione della professionalità del personale; la performance è valutata con riferimento alla amministrazione nel suo complesso, alle unità organizzative o aree di responsabilità in cui si articola e ai singoli dipendenti.

La performance viene valutata sotto il profilo organizzativo ed individuale.

Il ciclo di gestione della performance adottato nel nostro ente si sviluppa nelle seguenti fasi:

- definizione e assegnazione degli obiettivi che si intendono raggiungere, dei valori attesi di risultato e dei rispettivi indicatori;
- collegamento tra gli obiettivi e l'allocazione delle risorse;
- monitoraggio in corso di esercizio e attivazione di eventuali interventi correttivi;
- misurazione e valutazione della performance organizzativa ed individuale;
- utilizzo dei sistemi premianti, secondo criteri di valorizzazione del merito;
- rendicontazione dei risultati agli organi di indirizzo politico/amministrativo.

Tali criteri sono stati formalizzati con apposito regolamento dell'ente ai sensi del D.Lgs. n. 150/2009.

### **2.3.5 Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147 quater del TUOEL**

Le tipologie di controllo applicate sono:

- Controllo analogo: applicato alle società che gestiscono servizi in house providing. Per controllo analogo si intende un'attività di vigilanza e controllo analoga a quella svolta istituzionalmente dall'Ente riguardo all'attività dei propri uffici, in virtù della titolarità dei servizi pubblici locali o delle attività amministrative di competenza e del suo ruolo di garante nei confronti dell'utenza locale.  
Le tipologie di controllo analogo effettuate sono di due tipi: giuridico-contabile e sulla qualità dei servizi erogati.
- Controllo sulle società a partecipazione maggioritaria: Il controllo viene esercitato sulla base di relazioni e rapporti informativi di carattere amministrativo, gestionale, finanziario-contabile e con verifiche anche presso le sedi delle aziende stesse.

Per le informazioni di dettaglio riferibili agli organismi partecipati dall'ente, si rinvia alla parte V della presente relazione.

**3 PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'ENTE**

**3.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente**

**3.1.1 Entrate**

<b>Entrate</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>Percentuale incremento decremento rispetto primo anno</b>
ENTRATE CORRENTI	6.540.239,00	7.015.960,00	7.880.108,00	7.918.763,00	9.784.561,87	49,61%
TITOLO IV ENTRATE DA ALIENAZIONI E TRASFERIMENTI DI CAPITALE	2.102.171,00	2.348.564,00	755.089,00	605.970,00	166.336,10	-92,09%
TITOLO V ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI	3.400.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-100,00%
<b>TOTALE</b>	<b>12.042.410,00</b>	<b>9.364.524,00</b>	<b>8.635.197,00</b>	<b>8.524.733,00</b>	<b>9.950.897,97</b>	<b>-17,37%</b>

**3.1.2 Spese**

<b>Spese</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>Percentuale incremento decremento rispetto primo anno</b>
TITOLO I SPESE CORRENTI	6.174.811,00	6.367.078,00	6.717.589,00	6.756.021,00	8.987.206,33	45,55%
TITOLO II SPESE IN CONTO CAPITALE	5.432.061,00	2.077.450,00	491.105,00	466.300,00	166.312,81	-96,94%
TITOLO III RIMBORSO PRESTITI	601.892,00	922.159,00	1.659.751,00	1.047.972,00	848.586,43	40,99%
<b>TOTALE</b>	<b>12.208.764,00</b>	<b>9.366.687,00</b>	<b>8.868.445,00</b>	<b>8.270.293,00</b>	<b>10.002.105,57</b>	<b>-18,07%</b>

**3.1.3 Partite di giro**

<b>Partite di giro</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>Percentuale incremento decremento rispetto primo anno</b>
TITOLO VI ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI	663.330,00	540.812,00	492.042,00	496.677,00	465.694,82	-29,79%
TITOLO IV SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI	663.330,00	540.812,00	492.042,00	496.677,00	465.694,82	-29,79%

**3.2 Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato**

<b>Equilibrio</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE</b>					
Totale titoli (I+II+III) delle entrate	6.540.238,34	7.015.959,16	7.880.108,18	7.918.764,60	9.784.561,87
Spese Titolo I	6.174.811,27	6.367.077,70	6.717.589,54	6.756.021,87	8.987.206,33
Rimborso prestiti parte del Titolo III	601.891,63	922.159,25	874.406,98	859.972,07	848.586,43
<b>Saldo di parte corrente</b>	<b>-236.464,56</b>	<b>-273.277,79</b>	<b>288.111,66</b>	<b>302.770,66</b>	<b>-51.230,89</b>
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE</b>					
Entrate Titolo IV	2.102.171,23	2.348.564,45	755.089,44	605.970,30	166.336,10
Entrate Titolo V (v. relazione)	3.400.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale titoli (IV+V)</b>	<b>5.502.171,23</b>	<b>2.348.564,45</b>	<b>755.089,44</b>	<b>605.970,30</b>	<b>166.336,10</b>
Spese Titolo II	5.432.060,62	2.077.449,96	491.104,94	466.300,87	166.312,81
<b>Differenza di parte capitale</b>	<b>70.110,61</b>	<b>271.114,49</b>	<b>263.984,50</b>	<b>139.669,43</b>	<b>23,29</b>
Entrate correnti destinate ad investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Utilizzo avanzo di amm.ne applicato alla spesa c/capitale (eventuale)	336.000,00	218.000,00	0,00	51.000,00	0,00
<b>Saldo di parte capitale</b>	<b>406.110,61</b>	<b>489.114,49</b>	<b>263.984,50</b>	<b>190.669,43</b>	<b>23,29</b>

NOTE: \*\* Esclusa categoria I "Anticipazione di cassa"

### 3.3 Gestione di competenza - Quadro riassuntivo

#### 3.3.1 Gestione di competenza

Gestione di competenza	2009	2010	2011	2012	2013
Riscossioni	6.379.403,00	6.807.926,00	6.024.774,00	6.354.893,00	7.632.239,62
Pagamenti	6.706.505,00	6.279.955,00	6.811.658,00	5.899.276,00	6.752.524,05
<b>Differenza</b>	<b>-327.102,00</b>	<b>527.971,00</b>	<b>-786.884,00</b>	<b>455.617,00</b>	<b>879.715,57</b>
Residui attivi	6.326.337,00	3.097.410,00	3.102.465,00	2.666.519,00	2.784.353,17
Residui passivi	6.165.589,00	3.627.544,00	2.548.829,00	2.867.696,00	3.715.276,34
<b>Differenza</b>	<b>160.748,00</b>	<b>-530.134,00</b>	<b>553.636,00</b>	<b>-201.177,00</b>	<b>-930.923,17</b>
<b>Avanzo (+) o disavanzo (-)</b>	<b>-166.354,00</b>	<b>-2.163,00</b>	<b>-233.248,00</b>	<b>254.440,00</b>	<b>-51.207,60</b>

#### 3.3.2 Risultato di amministrazione

Risultato di amministrazione	2009	2010	2011	2012	2013
Vincolato	0,00	0,00	530.000,00	0,00	0,00
Per spese in c/capitale	15.327,00	827.418,00	101.738,00	382.875,00	0,00
Per fondo ammortamento	0,00	0,00	0,00	560.000,00	0,00
Non vincolato	256.198,00	247.995,00	238.230,00	599.286,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>271.525,00</b>	<b>1.075.413,00</b>	<b>869.968,00</b>	<b>1.542.161,00</b>	<b>0,00</b>

#### 3.4 Risultati della gestione: fondo cassa e risultato di amministrazione

Descrizione	2009	2010	2011	2012	2013
Fondo cassa al 31.12	516.604,95	3.136.379,20	1.502.804,32	1.413.233,10	1.561.829,83
Totale residui attivi finali	9.237.535,20	4.891.996,73	5.538.945,16	5.144.242,05	5.754.054,78
Totale residui passivi finali	9.482.615,87	6.952.963,33	6.171.780,47	5.015.313,72	5.824.930,78
<b>Risultato di amministrazione</b>	<b>271.524,28</b>	<b>1.075.412,60</b>	<b>869.969,01</b>	<b>1.542.161,43</b>	<b>1.490.953,83</b>
Utilizzo anticipazioni di cassa	NO	NO	NO	NO	NO

#### 3.5 Utilizzo avanzo di amministrazione

Utilizzo avanzo di amministrazione	2009	2010	2011	2012	2013
Reinvestimento quote accantonate per ammortamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Finanziamento debiti fuori bilancio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Salvaguardia equilibri di bilancio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese correnti non ripetitive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese correnti in sede di assestamento	0,00	0,00	38.000,00	0,00	0,00
Spese di investimento	336.000,00	218.000,00	0,00	101.737,00	0,00
Estinzione anticipata di prestiti	0,00	0,00	785.344,00	137.262,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>336.000,00</b>	<b>218.000,00</b>	<b>823.344,00</b>	<b>238.999,00</b>	<b>0,00</b>

3.6 Gestione residui

<b>RESIDUI ATTIVI</b> primo anno del mandato	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenze	Totale residui di fine gestione
Titolo I Tributarie	711.962,00	468.798,00	0,00	0,00	711.962,00	243.164,00	483.183,00	726.347,00
Titolo II Contributi e trasferimenti	455.904,00	364.165,00	3.510,00	16.625,00	442.789,00	78.624,00	546.952,00	625.576,00
Titolo III Extratributarie	984.401,00	694.829,00	195,00	27.648,00	956.948,00	262.119,00	820.729,00	1.082.848,00
<b>Parziale titoli I+II+III</b>	<b>2.152.267,00</b>	<b>1.527.792,00</b>	<b>3.705,00</b>	<b>44.273,00</b>	<b>2.111.699,00</b>	<b>583.907,00</b>	<b>1.850.864,00</b>	<b>2.434.771,00</b>
Titolo IV in conto capitale	4.931.921,00	2.972.586,00	893,00	54.350,00	4.878.464,00	1.905.878,00	1.026.607,00	2.932.485,00
Titolo V Accensione di prestiti	408.097,00	7.212,00	0,00	0,00	408.097,00	400.885,00	3.399.999,00	3.800.884,00
Titolo VI Servizi per conto di terzi	43.562,00	23.032,00	0,00	0,00	43.562,00	20.530,00	48.866,00	69.396,00
<b>Totale titoli I+II+III+IV+V+VI</b>	<b>7.535.847,00</b>	<b>4.530.622,00</b>	<b>4.598,00</b>	<b>98.623,00</b>	<b>7.441.822,00</b>	<b>2.911.200,00</b>	<b>6.326.336,00</b>	<b>9.237.536,00</b>

<b>RESIDUI ATTIVI</b> ultimo anno del mandato	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenze	Totale residui di fine gestione
Titolo I Tributarie	1.238.755,94	818.254,80	0,00	0,00	1.238.755,94	420.501,14	812.432,03	1.232.933,17
Titolo II Contributi e trasferimenti	679.684,24	408.712,36	770,40	16.409,06	664.045,58	255.333,22	266.927,76	522.260,98
Titolo III Extratributarie	1.811.615,18	915.846,37	195,02	13.811,86	1.797.998,34	882.151,97	1.397.509,34	2.279.661,31
<b>Parziale titoli I+II+III</b>	<b>3.730.055,36</b>	<b>2.142.813,53</b>	<b>965,42</b>	<b>30.220,92</b>	<b>3.700.799,86</b>	<b>1.557.986,33</b>	<b>2.476.869,13</b>	<b>4.034.855,46</b>
Titolo IV in conto capitale	1.737.201,05	853.506,92	0,00	10.000,00	1.727.201,05	873.694,13	183.941,12	1.057.635,25
Titolo V Accensione di prestiti	32.991,43	0,00	0,00	0,00	32.991,43	32.991,43	0,00	32.991,43
Titolo VI Servizi per conto di terzi	38.697,32	20.811,02	0,00	4.835,16	33.862,16	13.051,14	5.708,77	18.759,91
<b>Totale titoli I+II+III+IV+V+VI</b>	<b>5.538.945,16</b>	<b>3.017.131,47</b>	<b>965,42</b>	<b>45.056,08</b>	<b>5.494.854,50</b>	<b>2.477.723,03</b>	<b>2.666.519,02</b>	<b>5.144.242,05</b>

*i dati riportati riguardano l'ultimo rendiconto approvato, per l'esercizio 2012.*

<b>RESIDUI PASSIVI</b> primo anno del mandato	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenze	Totale residui di fine gestione
Titolo I Spese correnti	2.202.709,00	1.507.811,00	0,00	70.527,00	2.132.182,00	624.371,00	1.662.255,00	2.286.626,00
Titolo II Spese in conto capitale	6.835.922,00	4.104.677,00	0,00	62.674,00	6.773.248,00	2.668.571,00	4.475.438,00	7.144.009,00
Titolo III Spese per rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo IV Spese per servizi per conto di terzi	82.748,00	58.663,00	0,00	0,00	82.748,00	24.085,00	27.896,00	51.981,00
<b>Totale titoli I+II+III+IV</b>	<b>9.121.379,00</b>	<b>5.671.151,00</b>	<b>0,00</b>	<b>133.201,00</b>	<b>8.988.178,00</b>	<b>3.317.027,00</b>	<b>6.165.589,00</b>	<b>9.482.616,00</b>

COMUNE DI CASTELNUOVO BERARDENGA (SI)

<b>RESIDUI PASSIVI</b>								
<b>ultimo anno del mandato</b>	<b>Iniziali</b>	<b>Pagati</b>	<b>Maggiori</b>	<b>Minori</b>	<b>Riaccertati</b>	<b>Da riportare</b>	<b>Residui provenienti dalla gestione di competenze</b>	<b>Totale residui di fine gestione</b>
Titolo I Spese correnti	3.001.071,54	1.642.721,10	0,00	175.168,64	2.825.902,90	1.183.181,80	271.203,92	1.454.385,72
Titolo II Spese in conto capitale	5.536,35	0,00	0,00	0,00	5.536,35	5.536,35	0,00	5.536,35
Titolo III Spese per rimborso di prestiti	118.822,66	6.386,79	0,00	0,00	118.822,66	112.435,87	11.232,97	123.668,84
Titolo IV Spese per servizi per conto di terzi	367.274,23	49.060,51	0,00	127.037,33	240.236,90	191.176,39	122.545,10	313.721,49
<b>Totale titoli I+II+III+IV</b>	<b>3.492.704,78</b>	<b>1.698.168,40</b>	<b>0,00</b>	<b>302.205,97</b>	<b>3.190.498,81</b>	<b>1.492.330,41</b>	<b>404.981,99</b>	<b>1.897.312,40</b>

*i dati riportati riguardano l'ultimo rendiconto approvato, per l'esercizio 2012.*



### 3.7 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza

RESIDUI ATTIVI	2009 e precedenti	2010	2011	2012	Totale da ultimo rendiconto approvato
Titolo I Entrate Tributarie	108.753,92	0,00	311.747,22	812.432,03	1.232.933,17
Titolo II Trasferimenti da Stato, Regione, altri enti	94.675,22	28.311,00	132.347,00	266.927,76	522.260,98
Titolo III Entrate Extratributarie	51.676,95	10.000,00	820.475,01	1.397.509,34	2.279.661,30
<b>Totale</b>	<b>255.106,09</b>	<b>38.311,00</b>	<b>1.264.569,23</b>	<b>2.476.869,13</b>	<b>4.034.855,45</b>
<b>Conto capitale</b>					
Titolo IV Entrate da Alienazioni e trasferimenti di capitale	628.493,70	209.788,43	35.412,00	183.941,12	1.057.635,25
Titolo V Entrate derivanti da Accensione di prestiti	32.991,43	0,00	0,00	0,00	32.991,43
<b>Totale</b>	<b>661.485,13</b>	<b>209.788,43</b>	<b>35.412,00</b>	<b>183.941,12</b>	<b>1.090.626,68</b>
Titolo VI Entrate da servizi per conto di terzi	8.556,24	0,00	4.494,90	5.708,77	18.759,91
<b>Totale generale</b>	<b>925.147,46</b>	<b>248.099,43</b>	<b>1.304.476,13</b>	<b>2.666.519,02</b>	<b>5.144.242,04</b>

RESIDUI PASSIVI	2009 e precedenti	2010	2011	2012	Totale da ultimo rendiconto approvato
Titolo I Spese correnti	126.213,18	64.736,11	438.898,36	2.414.630,10	3.044.477,75
Titolo II Spese in conto capitale	833.714,66	547.414,85	111.200,90	404.981,99	1.897.312,40
Titolo III Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo IV Spese per servizi per conto terzi	16.647,80	3.570,66	5.220,90	48.084,21	73.523,57
<b>Totale generale</b>	<b>976.575,64</b>	<b>615.721,62</b>	<b>555.320,16</b>	<b>2.867.696,30</b>	<b>5.015.313,72</b>

### 3.8 Rapporto tra competenza e residui

Rapporto tra competenza e residui	2009	2010	2011	2012	2013
Percentuale tra residui attivi titoli I e III e totale accertamenti entrate correnti titoli I e III	0,77	0,20	16,01	29,59	0,00

NOTA: il dato 2013 non risulta valorizzato mancando l'approvazione del rendiconto di gestione 2013, per legge da effettuarsi entro il 30.04.2014.

### 3.9 Patto di stabilità interno

Patto di stabilità	2009	2010	2011	2012	2013
Patto di stabilità interno	S	S	S	S	S

Legenda: S soggetto al patto, NS non soggetto al patto, E escluso per disposizioni di legge

#### 3.9.1 Indicare in quali anni è risultato eventualmente inadempiente al patto di stabilità

Il nostro ente nel corso del mandato ha sempre rispettato le prescrizioni previste per il rispetto del patto di stabilità.

**3.9.2 Se l'ente non ha rispettato il patto di stabilità indicare le sanzioni a cui è stato soggetto**

Nel corso del mandato, il nostro ente non è stato soggetto a sanzioni a causa del mancato rispetto delle prescrizioni previste per il rispetto del patto di stabilità.

### 3.10 Indebitamento

#### 3.10.1 Evoluzione indebitamento dell'ente

Le entrate derivanti da accensione di prestiti di cui al titolo V, categorie 2-4, sono evidenziate nella seguente tabella:

Indebitamento	2009	2010	2011	2012	2013
Residuo debito finale	2.798.108,00	8.237.446,00	6.577.699,85	5.509.780,99	4.846.999,37
Popolazione residente	8.992	9.133	9.235	9.278	9.115
<b>Rapporto tra residuo debito e popolazione residente</b>	311,18	901,94	712,26	593,85	531,76

Note: Tabella tratta dal Questionario Corte dei Conti – Bilancio di previsione

#### 3.10.2 Rispetto del limite di indebitamento

L'incidenza in percentuale dell'importo annuale degli interessi sommato a quello dei mutui contratti, a quello degli eventuali prestiti obbligazionari emessi, a quello delle eventuali aperture di credito stipulate ed a quello derivante da garanzie prestate ai sensi dell'articolo 207 tuoel, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi, sulle entrate relative ai primi tre titoli di entrata risultanti dal rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui si è realizzata l'assunzione dei mutui, è riportata nella seguente tabella:

Rispetto limite di indebitamento	2009	2010	2011	2012	2013
Incidenza % degli interessi passivi sulle entrate correnti (Art. 204 TUEL)	4,67	5,45	4,10	3,93	2,91

### 3.11 Utilizzo strumenti di finanza derivata

Nel periodo del mandato, l'ente NON ha sottoscritto contratti relativi a strumenti derivati:

Contratto per derivati	Valore di estinzione
Totale	0,00

L'ente non ha, attualmente, in corso contratti relativi a strumenti derivati.

### 3.12 Rilevazione flussi

Nelle seguenti tabelle si riepilogano i flussi positivi e negativi originati dai contratti di finanza derivata (non esistenti al momento)

Contratto Data	2009	2010	2011	2012	2013
Flussi positivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Flussi negativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

### 3.13 Conto del patrimonio in sintesi

#### 3.13.1 Conto del patrimonio relativo al primo anno del mandato

Attivo	Importo primo anno	Passivo	Importo primo anno
Immobilizzazioni immateriali	600,00	Patrimonio netto	10.984.907,00
Immobilizzazioni materiali	28.451.754,00	Conferimenti	16.366.443,00
Immobilizzazioni finanziarie	551.737,00	Debiti	11.498.213,00
Rimanenze	0,00	Ratei e risconti passivi	0,00
Crediti	9.323.866,00		
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00		
Disponibilità liquide	516.605,00		
Ratei e risconti attivi	5.001,00		
<b>Totale</b>	<b>38.849.563,00</b>	<b>Totale</b>	<b>38.849.563,00</b>

#### 3.13.2 Conto del patrimonio relativo all'ultimo anno del mandato

Attivo	Importo ultimo anno	Passivo	Importo ultimo anno
Immobilizzazioni immateriali	0,00	Patrimonio netto	15.799.638,01
Immobilizzazioni materiali	32.883.217,77	Conferimenti	15.626.242,91
Immobilizzazioni finanziarie	566.697,28	Debiti	8.627.782,31
Rimanenze	0,00	Ratei e risconti passivi	2,46
Crediti	5.186.649,39		
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00		
Disponibilità liquide	1.413.233,10		
Ratei e risconti attivi	3.868,15		
<b>Totale</b>	<b>40.053.665,69</b>	<b>Totale</b>	<b>40.053.665,69</b>

*i dati riportati riguardano l'ultimo rendiconto approvato, per l'esercizio 2012.*

**3.14 Conto economico in sintesi**

<b>Voci del conto economico dell'ultimo certificato al conto consuntivo approvato</b>	<b>Importo</b>
A) Proventi della gestione	8.697.821,05
B) Costi della gestione di cui:	7.219.196,69
Quote di ammortamento d'esercizio	824.532,39
<b>C) Proventi e oneri da aziende speciali e partecipate:</b>	<b>23.000,00</b>
utili	23.000,00
interessi su capitale in dotazione	0,00
trasferimenti ad aziende speciali e partecipate	0,00
D.20) Proventi finanziari	2.000,00
D.21) Oneri finanziari	270.722,05
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	<b>359.742,87</b>
<b>    Proventi</b>	<b>6.884.432,72</b>
Insussistenze del passivo	189.583,81
Sopravvenienze attive	6.412.820,24
Plusvalenze patrimoniali	282.028,67
<b>    Oneri</b>	<b>6.524.689,85</b>
Insussistenze dell'attivo	6.509.187,90
Minusvalenze patrimoniali	0,00
Accantonamento per svalutazione crediti	0,00
Oneri straordinari	15.501,95
<b>RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO</b>	<b>1.592.645,18</b>

**3.15 Riconoscimento debiti fuori bilancio**

<b>Dati relativi ai debiti fuori bilancio dell'ultimo certificato al conto consuntivo approvato</b>	<b>Importo</b>
Sentenze esecutive	0,00
Copertura di disavanzi di consorzi, aziende speciali e di istituzioni	0,00
Ricapitalizzazione	0,00
Procedure espropriative o di occupazione d'urgenza per opere di pubblica utilità	0,00
Acquisizione di beni e servizi	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>

<b>Esecuzione forzata dell'ultimo certificato al conto consuntivo approvato</b>	<b>Importo</b>
Procedimenti di esecuzione forzata	0,00

### 3.16 Spesa per il personale

#### 3.16.1 Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato

Andamento spesa	2009	2010	2011	2012	2013
Importo limite di spesa (art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006)*	1.469.677,69	1.445.603,09	1.429.949,29	1.399.129,19	1.225.031,56
Importo della spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006	1.758.657,78	1.768.913,41	1.760.484,39	1.701.120,93	1.502.291,56
Rispetto del limite	SI	SI	SI	SI	SI
Incidenza della spesa di personale sulle spese correnti	28,48%	27,79%	26,26%	25,18%	19,48%

#### 3.16.2 Spesa del personale pro-capite

Spesa pro capite	2009	2010	2011	2012	2013
Spesa personale / Abitanti	195,58	193,68	190,63	183,35	164,81

#### 3.16.3 Rapporto abitanti/dipendenti

Rapporto abitanti/dipendenti	2009	2010	2011	2012	2013
Abitanti/Dipendenti	204,36	222,75	219,88	226,29	227,87

#### 3.16.4 Rispetto dei limiti di spesa per il lavoro flessibile

Nel periodo del mandato	Stato
Per i rapporti di lavoro flessibile, instaurati dall'amministrazione nel periodo di mandato, sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla vigente normativa	SI

#### 3.16.5 Spesa sostenuta per il lavoro flessibile rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge

Tipologia contratto	Importo	Limite di legge
ANNO 2009 - Tempo determinato ed L.S.U	8.340,00	8.340,00
ANNO 2010 - Tempo determinato (area vigilanza) ed LSU	28.076,00	8.340,00
ANNO 2011 - Tempo determinato (area vigilanza) ed LSU	28.679,00	8.340,00
ANNO 2012 - Tempo determinato (area vigilanza) ed LSU	32.213,00	8.340,00
ANNO 2013 - Tempo determinato (area vigilanza)	7.954,55	8.340,00

NOTA: il limite previsto dalla norma è stato rispettato in tutti gli anni in quanto l'articolo 9 comma 28 del D.L 78 del 31.05.2010, convertito con modificazioni dalla legge nr. 122 del 30.07.2010, prevedeva una deroga al limite di spesa per le assunzioni effettuate nell'area vigilanza personale di polizia locale

#### 3.16.6 Rispetto dei limiti assunzionali da parte delle aziende partecipate

Nel periodo del mandato	Stato
I limiti alle assunzioni sono stati rispettati da parte delle aziende speciali e dalle istituzioni nel periodo considerato	SI

**3.16.7 Fondo risorse decentrate**

<b>Nel periodo del mandato</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Fondo risorse decentrate	185.676,00	205.290,00	177.220,00	194.238,00	140.156,00



**3.16.8 Indicare se l'ente ha adottato provvedimenti per le esternalizzazioni**

<b>L'ente, nel periodo in esame, ha adottato provvedimenti:</b>	<b>Stato</b>
ai sensi dell'art. 6-bis del D.Lgs 165/2001 (acquisizione all'esterno di servizi originariamente prodotti al proprio interno)	NO
ai sensi dell'art. 3, co. 30, della L. 244/2007 (trasferimento delle risorse umane, finanziarie e strumentali in misura adeguata alle funzioni esercitate mediante società, enti, consorzi o altri organismi)	NO

**4 PARTE IV - RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO**

**4.1 Rilievi della Corte dei conti**

Attività di controllo – Nel periodo in esame, l'ente è stato oggetto delle seguenti deliberazioni, pareri, relazioni, sentenze in relazione a rilievi effettuati in seguito ai controlli di cui ai commi 166-168 dell'art. 1 L. n. 266/2005:

Descrizione atto	Sintesi del contenuto
NESSUNA	NESSUNA

Attività giurisdizionale – Nel periodo in esame, l'ente è stato oggetto delle seguenti sentenze:

Descrizione atto	Sintesi del contenuto
NESSUNA	NESSUNA

**4.2 Rilievi dell'organo di revisione**

Nel periodo in esame, l'ente è stato oggetto dei seguenti rilievi di grave irregolarità contabile da parte dell'Organo di revisione:

Descrizione atto	Sintesi del contenuto
NESSUNO	NESSUNA

### 4.3 Azioni intraprese per contenere la spesa

Le principali azioni di contenimento della spesa, effettuate nel corso del presente mandato, ed i conseguenti risparmi ottenuti, si sono verificati per la maggior parte nel settore della telefonia e della comunicazione.

Tenuto conto degli upgrade in termini di connessione tra i vari edifici dell'amministrazione (sede, scuole, RSA, teatro, museo del paesaggio, magazzino) mediante stese fibre ottiche e realizzazione ponti wireless, e del conseguente risparmio come da resoconto seguente:

	2009	2010	2011	2012	2013
<b>Telecom</b>	€ 64.867,81	€ 63.957,38	€ 16.921,61	€ 6.181,62	€ 8.263,61
<b>Tim</b>	€ 4.744,63	€ 4.026,10	€ 1.759,07	€ 150,67	€ 6.321,59
<b>Terrecablate Reti e Servizi</b>		€ 144,55	€ 15.794,59	€ 13.692,00	€ 7.066,47
<b>Terrecablate Consorzio</b>		€ 530,79	€ 3.663,80	€ 3.859,86	€ 3.864,40
<b>Vodafone</b>			€ 20.062,69	€ 13.439,81	€ 9.347,82
<b>Ricariche</b>	€ 5.390,00	€ 6.214,00		€ 60,00	

<b>€ 75.002,44</b>	<b>€ 74.872,82</b>	<b>€ 58.201,76</b>	<b>€ 37.383,96</b>	<b>€ 34.863,89</b>
--------------------	--------------------	--------------------	--------------------	--------------------

<b>Risparmio rispetto all'anno precedente</b>	<b>0,17%</b>	<b>22,27%</b>	<b>35,77%</b>	<b>6,74%</b>
<b>Risparmio rispetto al 2009</b>	<b>0,17%</b>	<b>22,40%</b>	<b>50,16%</b>	<b>53,52%</b>

**5 PARTE V - ORGANISMI CONTROLLATI**

**5.1 Rispetto dei vincoli di spesa da parte delle società partecipate**

Nel periodo del mandato	Stato
Le società di cui all'art. 18, co. 2-bis, D.L. 112/2008 controllate dall'ente, hanno rispettato i vincoli di spesa previsti dall'art. 76, co. 7, del D.L. 112/2008 (contenimento delle spese per il personale)	SI

**5.2 Misure di contenimento delle retribuzioni per le società**

Nel periodo del mandato	Stato
Sono previste, nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, misure di contenimento delle dinamiche retributive per le società di cui al punto precedente	SI

**5.3 Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, co. 1, n. 1 e 2, c.c.**

L'ente non si trova in condizioni di controllo, rispetto ad alcuna azienda partecipata. Per una migliore comprensione si riporta il dettato dell'articolo 2359 del codice civile, da cui si rende evidente la mancanza di influenza dell'Ente nelle diverse società partecipate.

**Art. 2359.**

**Società controllate e società collegate.**

Sono considerate società controllate:

- 1) le società in cui un'altra società dispone della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria;
  - 2) le società in cui un'altra società dispone di voti sufficienti per esercitare un'influenza dominante nell'assemblea ordinaria;
  - 3) le società che sono sotto influenza dominante di un'altra società in virtù di particolari vincoli contrattuali con essa.
- Ai fini dell'applicazione dei numeri 1) e 2) del primo comma si computano anche i voti spettanti a società controllate, a società fiduciarie e a persona interposta: non si computano i voti spettanti per conto di terzi.

Sono considerate collegate le società sulle quali un'altra società esercita un'influenza notevole. L'influenza si presume quando nell'assemblea ordinaria può essere esercitato almeno un quinto dei voti ovvero un decimo se la società ha azioni quotate in mercati regolamentati.

**5.3.1 Risultati delle controllate relativi al primo anno di mandato**

Forma giuridica tipologia di società	Campo di attività (2) (3)	Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo

Legenda:

32. gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola
33. indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato
34. indicare da uno a tre codici corrispondenti alle attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società
35. si intenda la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi - azienda
36. si intenda il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda
37. non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%

**5.3.2 Risultati delle controllate relativi all'ultimo anno di mandato**

Forma giuridica tipologia di società	Campo di attività (2) (3)	Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo
Altre società		0,00	0,00	0,00	0,00

## 5.4 Esternalizzazioni attraverso società ed enti (diversi dai precedenti)

### 5.4.1 Primo anno di mandato

Forma giuridica tipologia di società	Campo di attività (2) (3)			Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo

### 5.4.2 Ultimo anno di mandato

Forma giuridica tipologia di società	Campo di attività (2) (3)			Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo
Società per azioni	011			10.523.430,00	3,00	1.836.742,00	2.840,00

## 5.5 Provvedimenti adottati di cessione di società o partecipazioni non strettamente necessarie

Denominazione	Oggetto	Estremi del provvedimento di cessione	Stato attuale della procedura
NON SONO STATI ADOTTATI ATTI DI CESSIONE			

\*\*\*\*\*

Tale è la relazione di fine mandato del COMUNE DI CASTELNUOVO BERARDENGA (SI) che è stata trasmessa al tavolo tecnico interistituzionale istituito presso la Conferenza permanente per il coordinamento della finanza pubblica in data

Li, \_\_\_\_\_

Il Sindaco (Roberto BOZZI)

\_\_\_\_\_

## CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE

Ai sensi degli articoli 239 e 240 del TUOEL, si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico – finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'ente. I dati che vengono esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex articolo 161 del tuoel o dai questionari

compilati ai sensi dell'art. 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005 corrispondono ai dati contenuti nei citati documenti.

Lì, \_\_\_\_\_

L'Organo di revisione economico finanziario

dott. LUCA TURCHI

\_\_\_\_\_

**Indice**

	Premessa	2
1	PARTE I - DATI GENERALI	3
1.1	Popolazione residente	3
1.2	Organi politici	3
1.3	Struttura organizzativa	4
1.4	Condizione giuridica dell'ente	5
1.5	Condizione finanziaria dell'ente	5
1.6	Situazione di contesto interno/esterno	5
1.7	Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUOEL	6
2	PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO	7
2.1	Attività normativa	7
2.2	Attività tributaria	8
2.2.1	ICI/IMU	8
2.2.2	Addizionale IRPEF	8
2.2.3	Prelievi sui rifiuti	8
2.3	Attività amministrativa	9
2.3.1	Sistema ed esiti dei controlli interni	9
2.3.2	Controllo di gestione	10
2.3.3	Controllo strategico	10
2.3.4	Valutazione delle performance	11
2.3.5	Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147 quater del TUOEL	11
3	PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'ENTE	12
3.1	Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente	12
3.1.1	Entrate	12
3.1.2	Spese	12
3.1.3	Partite di giro	12
3.2	Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato	13
3.3	Gestione di competenza - Quadro riassuntivo	14
3.3.1	Gestione di competenza	14
3.3.2	Risultato di amministrazione	14
3.4	Risultati della gestione: fondo cassa e risultato di amministrazione	14
3.5	Utilizzo avanzo di amministrazione	14
3.6	Gestione residui	15
3.7	Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza	17
3.8	Rapporto tra competenza e residui	17
3.9	Patto di stabilità interno	17
3.9.1	Indicare in quali anni è risultato eventualmente inadempiente al patto di stabilità	17
3.9.2	Se l'ente non ha rispettato il patto di stabilità indicare le sanzioni a cui è stato soggetto	18
3.10	Indebitamento	19
3.10.1	Evoluzione indebitamento dell'ente	19
3.10.2	Rispetto del limite di indebitamento	19
3.11	Utilizzo strumenti di finanza derivata	19
3.12	Rilevazione flussi	19
3.13	Conto del patrimonio in sintesi	20
3.13.1	Conto del patrimonio relativo al primo anno del mandato	20
3.13.2	Conto del patrimonio relativo all'ultimo anno del mandato	20
3.14	Conto economico in sintesi	21
3.15	Riconoscimento debiti fuori bilancio	22
3.16	Spesa per il personale	23
3.16.1	Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato	23
3.16.2	Spesa del personale pro-capite	23
3.16.3	Rapporto abitanti/dipendenti	23
3.16.4	Rispetto dei limiti di spesa per il lavoro flessibile	23
3.16.5	Spesa sostenuta per il lavoro flessibile rispetto all'anno di riferimento indicato	23

	dalla legge	
3.16.6	Rispetto dei limiti assunzionali da parte delle aziende partecipate	23
3.16.7	Fondo risorse decentrate	24
3.16.8	Indicare se l'ente ha adottato provvedimenti per le esternalizzazioni	25
4	PARTE IV - RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO	26
4.1	Rilievi della Corte dei conti	26
4.2	Rilievi dell'organo di revisione	26
4.3	Azioni intraprese per contenere la spesa	27
5	PARTE V - ORGANISMI CONTROLLATI	28
5.1	Rispetto dei vincoli di spesa da parte delle società partecipate	28
5.2	Misure di contenimento delle retribuzioni per le società	28
5.3	Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, co. 1, n. 1 e 2, c.c.	28
5.3.1	Risultati delle controllate relativi al primo anno di mandato	28
5.3.2	Risultati delle controllate relativi all'ultimo anno di mandato	28
5.4	Esternalizzazioni attraverso società ed enti (diversi dai precedenti)	29
5.4.1	Primo anno di mandato	29
5.4.2	Ultimo anno di mandato	29
5.5	Provvedimenti adottati di cessione di società o partecipazioni non strettamente necessarie	29